



★ TENDER MANAGEMENT INTERNAZIONALE

Indice

Profilo	pg.	Ĺ
Tenders		
Ospedale Universitario NYT OUH DP03 - DP.04.	pg.	ć
Ospedale Universitario NYT OUH DP 05-06-07-08	pg.	12
Ospedale Universitario NYT OUH DP 100 - Raw Rooms	pg.	18
Ufficio delle Nazioni Unite a Ginevra (A / AB / AC / B / C / D / E /.S)	pg.	24
Ospedale di Bispebjerg	pg.	32
Nuova sede della Banca Europea per gli Investimenti (BEI)	pg.	38
Ospedale di Tallinn	pg.	42
Ospedale di Padova	pg.	46
Riepilogo	pg.	50





PISA MILANO BELGRADO ODENSE COPENHAGEN PARIGI GINEVRA TALLINN ↑ PROFILO

Creating a better reality

Architettura, paesaggio e tecnologia concepiti come fonte di ispirazione e arricchimento del vivere quotidiano.

ATI Project è una realtà internazionale specializzata in progettazione integrata nel campo dell'architettura e dell'ingegneria, impegnata nello sviluppo di un'edilizia sostenibile e a ridotto impatto ambientale.

Lo studio nasce nel 2011 dall'intuizione di Branko Zrnic e Luca Serri, fondatori dediti alla ricerca nell'ambito dell'architettura bioclimatica e delle energie rinnovabili.

Nel giro di poco più di un decennio il team passa da 2 a 350 collaboratori, per un'età media di 32 anni.

Lo schema iniziale della struttura è lo stesso che ancora oggi ne muove la crescita: uno studio giovane, visionario, tecnologico che impiega nativamente la metodologia BIM per promuovere la multidisciplinarità, oltre all'**innovazione** e alla sostenibilità.

La complessità e il numero dei progetti riflette l'affermazione internazionale dell'ufficio che oggi, oltre al quartier generale di Pisa, ha sedi a Milano, Belgrado, Odense, Parigi, Copenaghen, Ginevra e Tallinn.



ANNI DI ATTIVITÀ A CRESCITA COSTANTE



25+ Milioni



SEDI INTERNAZIONALI



1+ Milione di m²

DI PROGETTI SVILUPPATI



A SANITÀ

Ospedale Universitario NYT OUH DP03 - DP04

LU	ogo

Odense, Danimarca

TIPOLOGIA

Sanità

ANNO TENDER

2018

STATO ATTUALE

Costruzione in corso

CLIENTE

JV (CMB+ITINERA)

DIMENSIONI

160.000 mq

BUDGET

€ 395 mln

ATTIVITÀ

Supporto al tender management



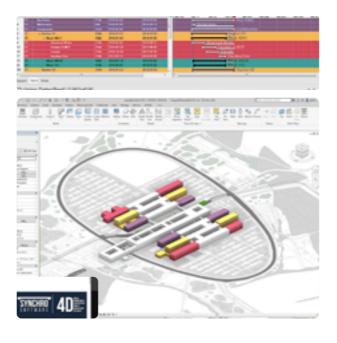


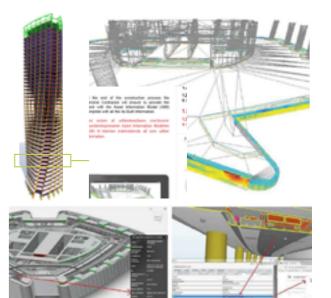


CONTROLLO TEMPI



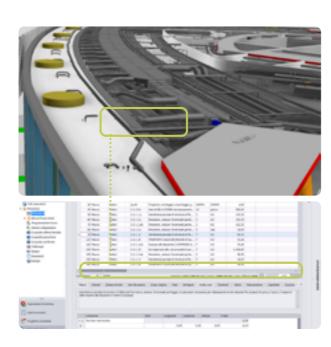
CONTROLLO QUALITÀ







CONTROLLO COSTI





CONTROLLO SICUREZZA

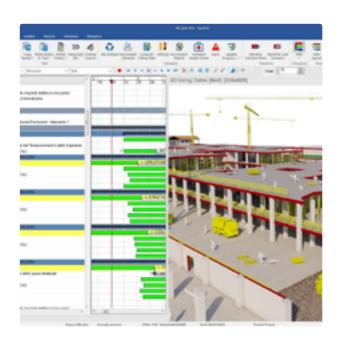
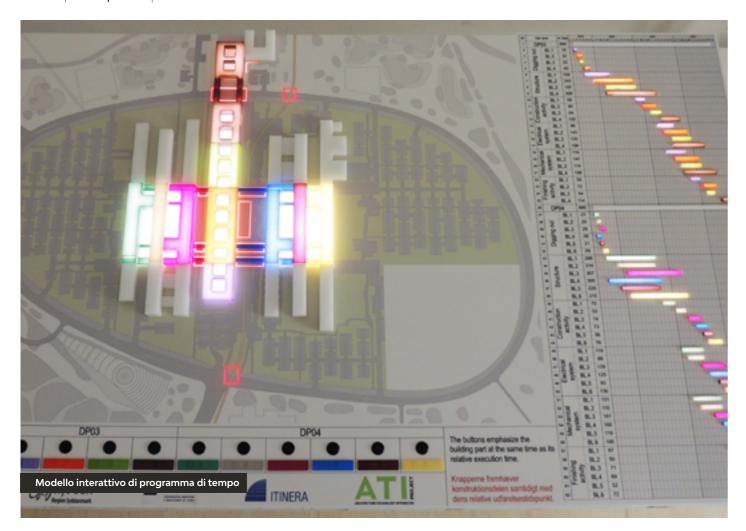


Diagramma BIM Management

01 BIM Management

- Piano di esecuzione BIM
- Controllo del tempo attraverso BIM 4D
- Controllo dei costi attraverso BIM 5D

- Rilevamenti di collisioni e controlli del codice
- Controllo qualità attraverso scansione laser
- Gestione dei cantieri attraverso BIM Field

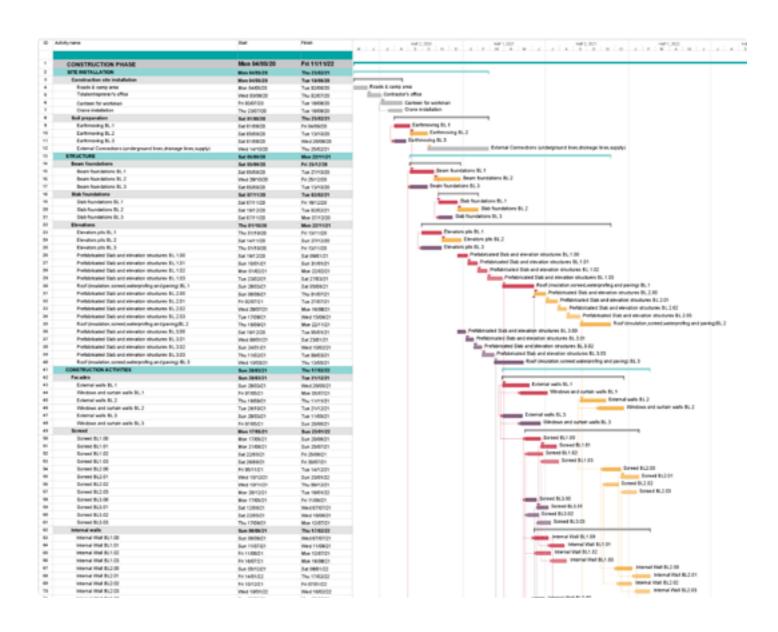


02

Time Schedule

- Diagrammi di Gantt
- Struttura di ripartizione del lavoro (WBS)
- Struttura di ripartizione dell'organizzazione (OBS)
- Gestione dei ritardi

- Struttura di ripartizione delle risorse (RBS)
- Pianificazione degli approvvigionamenti
- Percorso critico



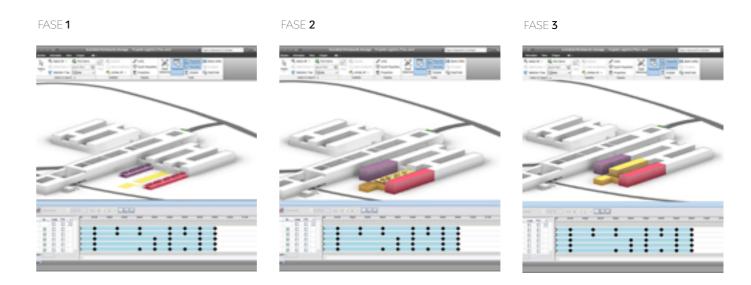


Diagramma del programma temporale



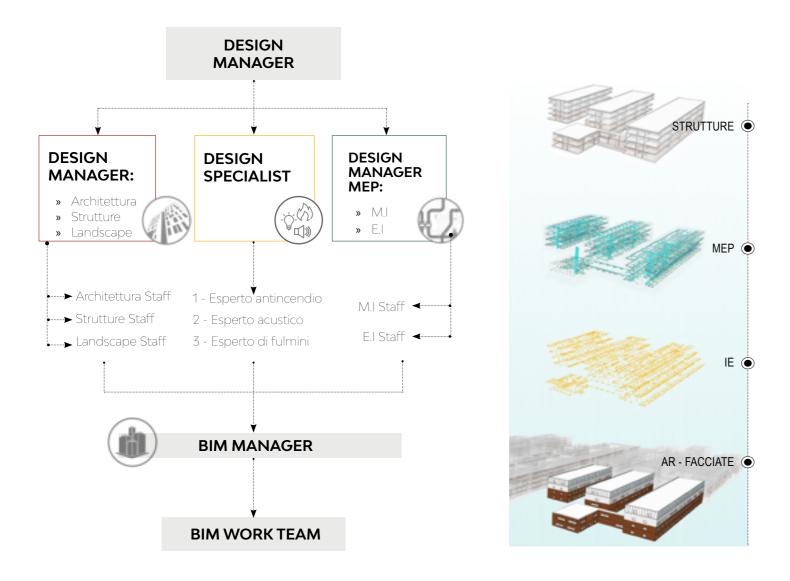
SANITÀ

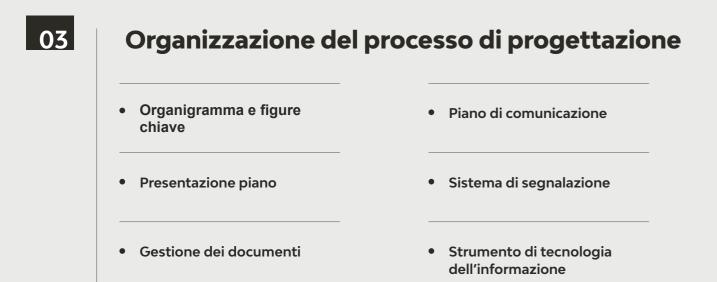
NYT OUH University Hospital DP 05-06-07-08

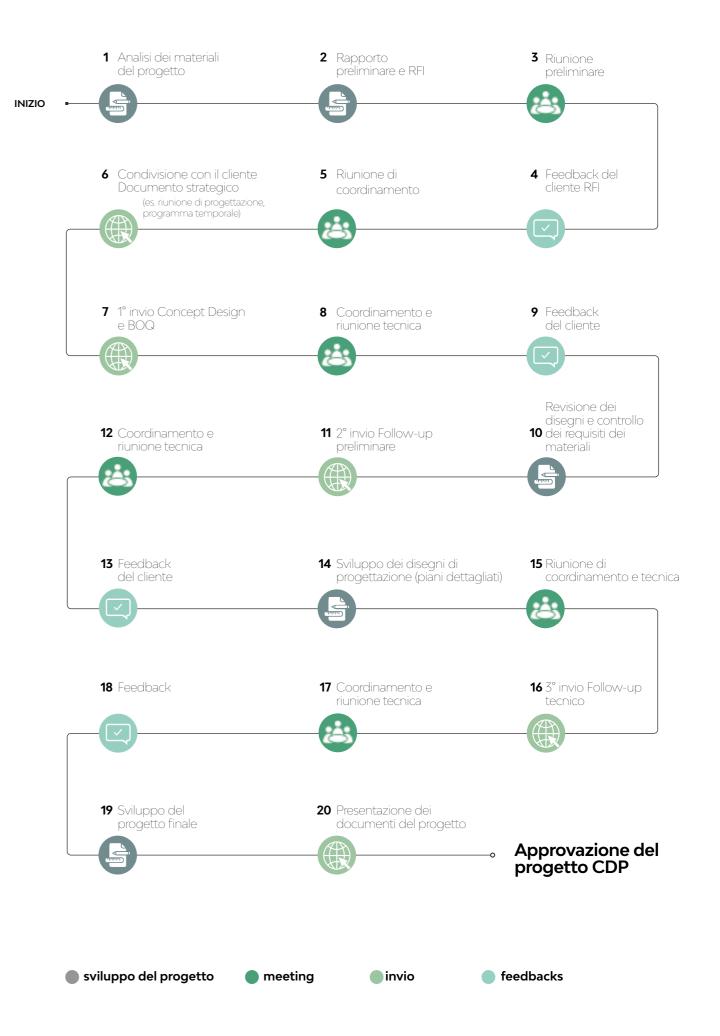
LUOGO CLIENTE Odense, Danimarca JV (CMB+ITINERA) TIPOLOGIA DIMENSIONI Sanità 100.000 mq **ANNO TENDER** BUDGET 2019 € 205 mln STATO ATTUALE **ATTIVITÀ** Costruzione in corso

Supporto al tender management

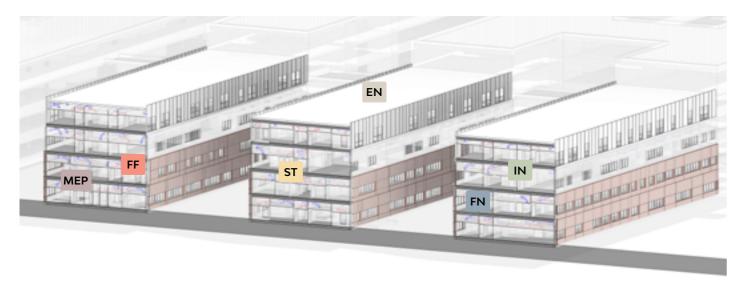








ATI | Project | CREATING A BETTER REALITY



				ELE	NCO PROI	POSTE VE	_ FOR	MAT
Codi- ce	Categoria	Soluzione VE descrizione	Specifiche tecniche SOLUZIONE ORIGINALE	Specifiche tecniche SOLUZIONE VE	TCO SOLUZIONE ORIGINALE		Feedb	ack del nte
					ONIONALL	* -		
ST	Strutture							
EN	Involucro							
IN	Lavori interni							
FN	Finiture							
MEP	MEP							
FF	Accessori, Arredi, ecc.							

04

Ingegneria del valore

- Strategia di ingegneria del valore
- Analisi delle alternative
- Lista di controllo dell'ingegneria del valore

- Documentazione VE
- Valutazione dell'impatto sui tempi e sui costi
- Aggiornamento del progetto



PROPOSTE DI VALUE ENGINEERING

PROGETTO: ARCHITETTONICO MECCANICO STRUTTURALE ALTRO

CRITERI								
A. Costo di acquisizione								
B. Adeguamento del co progettazione	osto di							
C. Costo per la costruzio	one							
D. Costi di manutenzior	ne							
E. Costi per la sostituzio	one(i)							
F. Valore attuale netto (\	VAN)							
F. Valore attuale netto (\) G.	VAN)							
	VAN)							
	G G	F	E	D	С	В	A	
		F	E	D	С	В	Α	TCO TOTALE
		F 14	E 14	D 11	C 4	B 4	A 40	TCO TOTALE 87
G.								
 Soluzione originale 		14	14	11	4	4	40	87

^{*}Selezionato in base alla valutazione ponderata



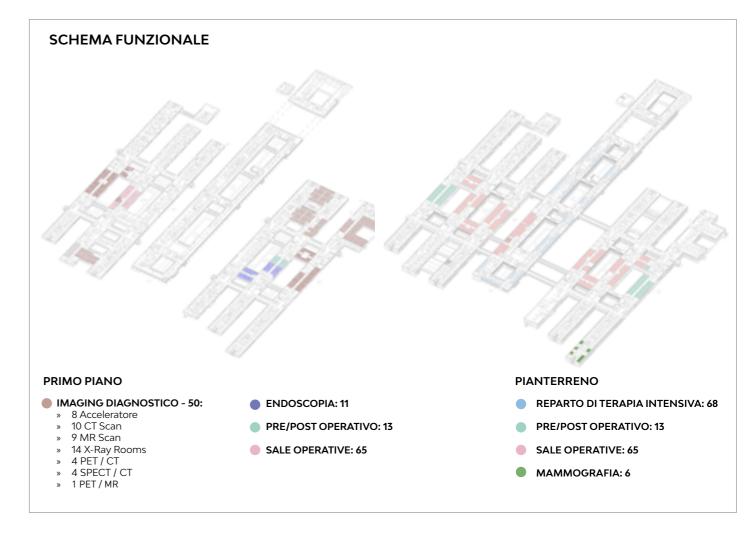
SANITÀ

Ospedale Universitario NYT OUH DP 100 - Raw Rooms

LUOGO Odense, Danimarca TIPOLOGIA Hospital - 225 heavy equipment rooms + 350 secondary rooms ANNO TENDER 2019 - in corso CLIENTE JV (CMB+ITINERA) DIMENSIONI 15.000 mq 15.000 mq

STATO ATTUALE
Costruzione in corso

ATTIVITÀSupporto al Tender Management





	COLTEDIOLE	NINTEGGIOTEGNICO	Subappaltate	ore 1	Subappaltato	ore 2	Subappaltato	ore 3
	CRITERI DI F	PUNTEGGIO TECNICO	Punteggio (1-5)	TOT.	Punteggio (1-5)	TOT.	Punteggio (1-5)	TOT.
		Dettagli della soluzione tecnica, progetto ben analizzato, soluzione generale proposta, qualificazione e ottimizzazione proposte	3		5		4	
1	Soluzione tecni-	Gestione dello stoccaggio	3	3,2	4	4,6	4	4,4
	ca proposta	Sistema di etichettatura	3	•	4		5	,
		Tracciamento e gestione del software	3		5		5	
		Soluzione imballaggio e trasporto	4		5		4	
2	Livello di esperienza in lavori simili	Requisiti di prequalificazione	Conforme	3	Conforme	5	Conforme	4
3	Esperienza precedente	Esperienza pregressa e capacità comprovata di soddisfare i requisiti del progetto	Non direttamente	4	Non direttamente	3	Non direttamente	4
4	Time schedule	Rispetto dei tempi di esecuzione	2	2	3	3	4	4
_	Capacità di	Conformità alle specifiche tecniche	4	7.5	5	4.5	5	_
5	svolgere il lavoro	Livello di assistenza tecnica proposto	3	3,5	4	4,5	5	5
6	Riferimenti QA,	Proposta di questioni di qualità	2	2	4	3	4	4,5
0	Ambiente, ecc.	Proposta di alto livello per l'ambiente	2	2	2	3	5	4,5
		Totale	2,95		3,85		4,32	
	Tecnicar	nente convalidato	Υ		Υ		Υ	

PUNTEGGIO DELLA VALUTAZIONE TECNICA

5 Ottimizzazione

4

Conforme ai requisiti

3

Da concordare, forse conforme

Deviazione da discutere

Consigliato

0

Deviazione non accettabile

VALUTAZIONE DELLE PROPOSTE DEI SUBAPPALTATORI

05 Approvvigionamento

- Strategia di approvvigionamento
- Piano di approvvigionamento
- Gestione delle gare d'appalto

- Gestione dei subcontraenti/ fornitori
- Piano di comunicazione
- Mock up e realtà virtuale







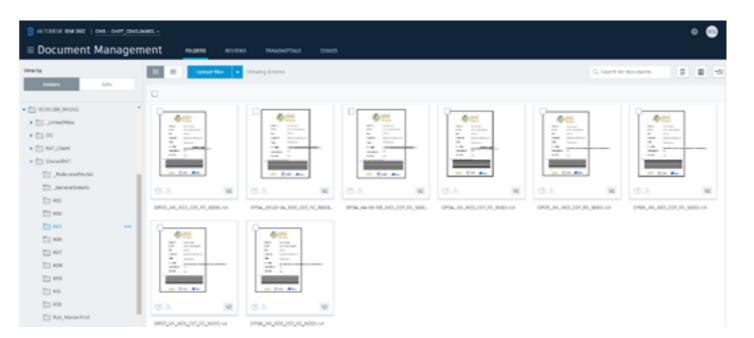


06

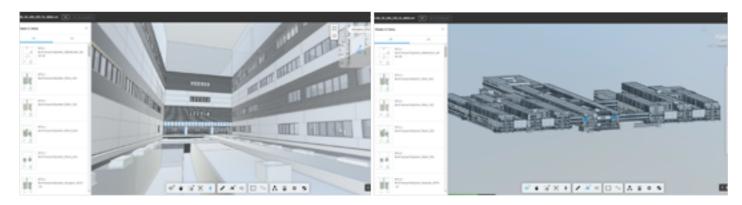
Ambiente dati comune (CDE)

- RFI e invii
- Gestione dei documenti
- Controllo dei progressi

- Registro delle modifiche
- Condivisione dei dati
- Controllo di qualità



Organizza, distribuisci e condividi file in tutto il progetto con un'unica piattaforma di gestione dei documenti basata sul cloud

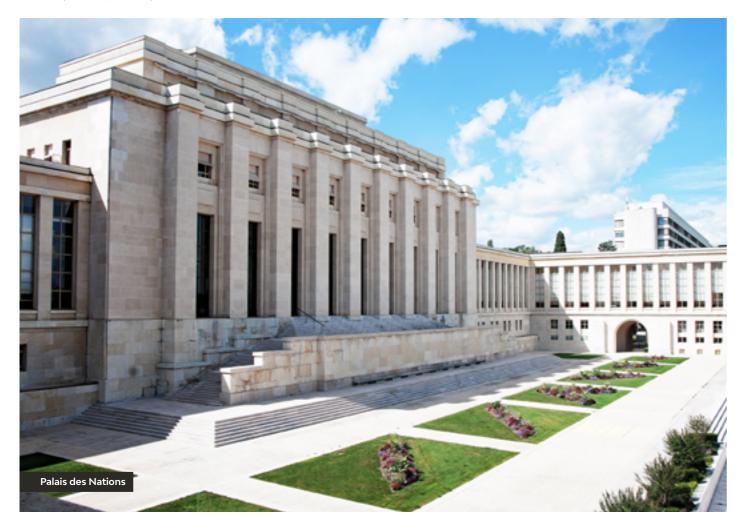


L'intero team ha accesso ai disegni, ai modelli e ai documenti



Collegare i flussi di lavoro per migliorare il controllo di qualità

Risolvere rapidamente i problemi legati alla qualità





Ufficio delle Nazioni Unite a Ginevra (A/AB/AC/B/C/D/E/S)

LUOGO

Ginevra, Svizzera

ANNO

2019

TIPOLOGIA

Ufficio

DIMENSIONI

170.000 mq

STATO

TM concluso, PM in corso

CLIENTE

Jv (Cmb + Italiana Costruzioni + Csc)

BUDGET

€ 240 mln

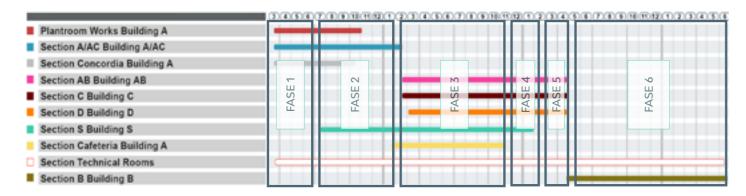
ATTIVITÀ

Supporto al Tender Management

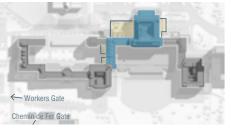




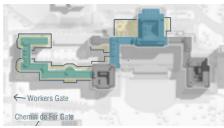
ATI | Project | CREATING A BETTER REALITY







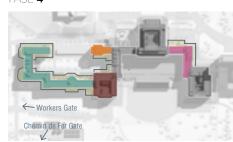
FASE 2



FASE 3



FASE 4



FASE 5



FASE 6



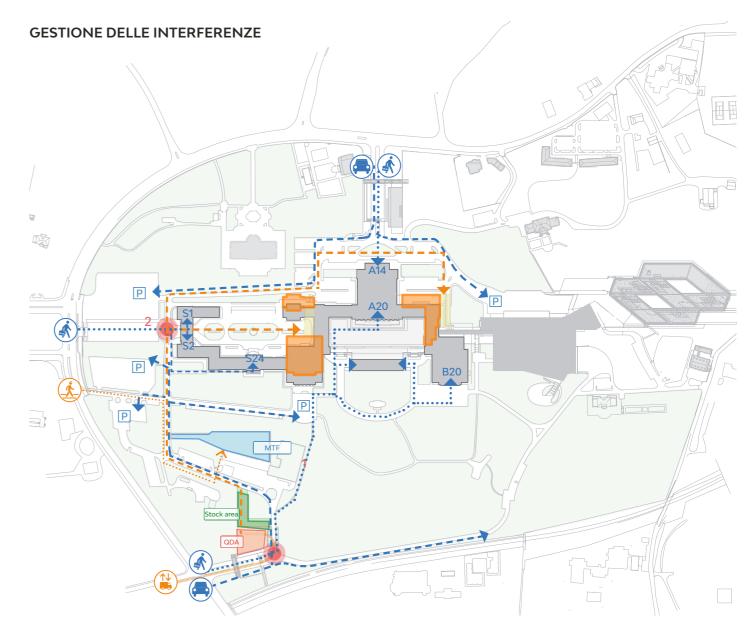
DIAGRAMMA DI GESTIONE DELLE FASI

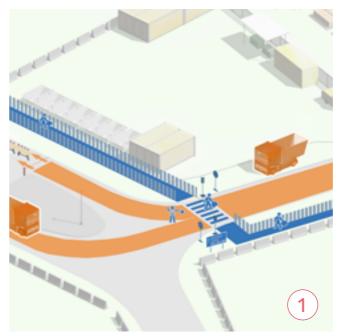
01

Gestione delle fasi e delle interferenze

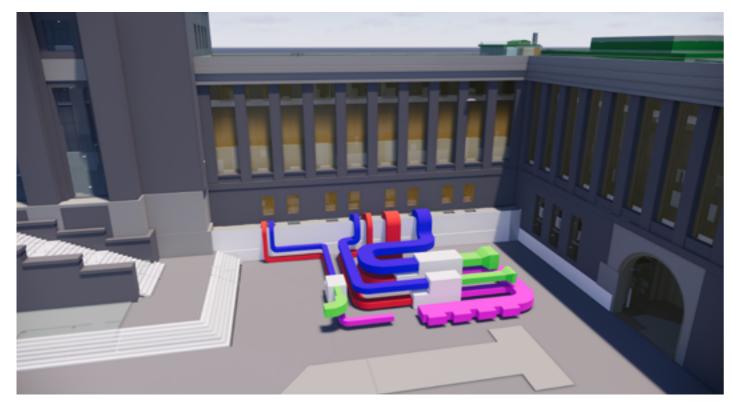
- Strategia per fasi
- Layout del sito
- Gestione della salute e sicurezza

- Gestione del rischio
- Flussi Interferenze gestione
- Controllo dei progressi

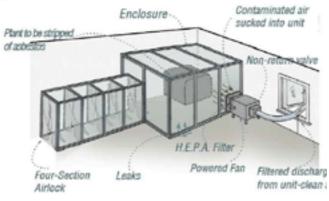










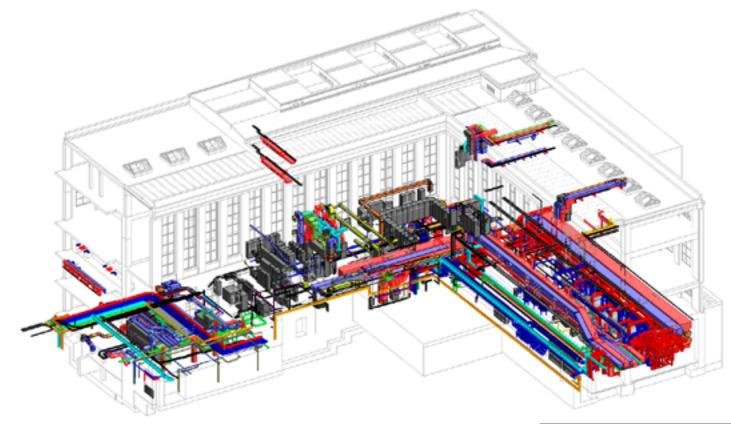


02

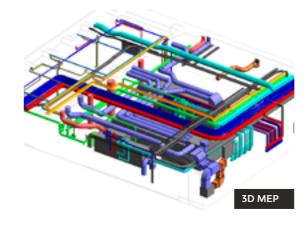
Continuità aziendale

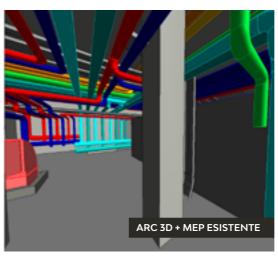
- Analisi del flusso di lavoro
- Valutazione del rischio
- Strategia di continuità aziendale

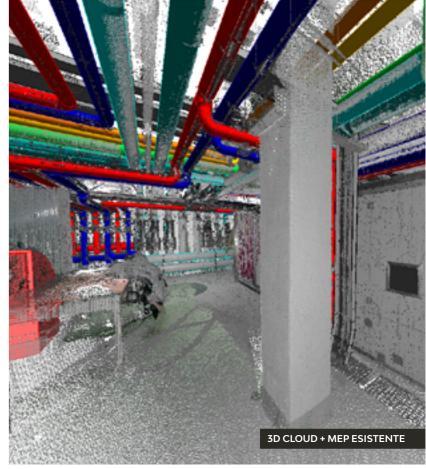
- Continuità dei servizi e dei sistemi
- Continuità delle attività
- Continuità della circolazione



3D MEP - SEZIONE AB EDIFICIO AB









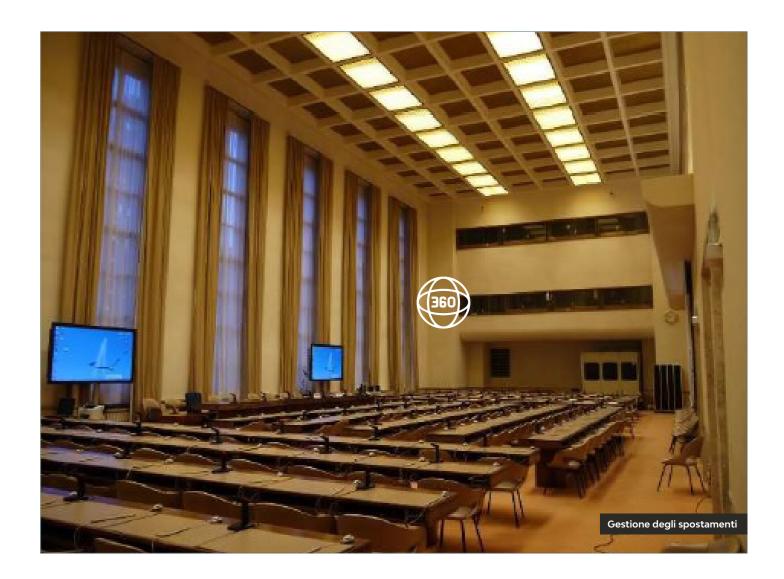
Vista generale	Elemento	No. Inventario	Posizione	Tipologia	Artista	Titolo	Dimensioni
E A. R.	Immagine	xxxx	Sala XII	Pittura murale	Massimo Campigli	La costruzione del Palazzo delle Nazioni	5 x 16 m
	Finiture architettoniche	xxxx	Sala XII	Soffitto			28 x 10 m



Gestione dei traslochi e del patrimonio

- Programma di operazioni di trasloco
- Procedure di trasloco
- Programma di gestione del patrimonio

- Gestione degli oggetti del patrimonio
- Deposito temporaneo
- Assistenza IT



Vista generale	Modello No.	Tipologia	Tipo	Materiale	Dimensioni	Collocazione	Descrizione	Quan- tità
3	CH-CP-BEIGE	Patrimo- nio	Sedia Charlotte Perriand	Pelle beige	Immagine a 360° per navigare lungo la stanza e scoprire tutti i contenuti simboleggiati da icone 48x52x78	Sala VII Sala XII Sala XVII Sala XVIII e Sala XIX	Sedia per sala conferenze Conferenza	47
	CH-CP-BEIGE- ACC	Patrimo- nio	Poltrona	Pelle beige	56x56x75	Sala VII Sala XII Sala XVII Sala XVIII e Sala XIX	Poltrona da con- ferenza	155
	C-7-TABLE- BOIS-4P	Patrimo- nio	Tavolo	Legno mar- rone Fonce	290x60x77	Sala VII	Tavolo di confe- renza 4 Posti (interfaccia Audio)	37
- DAMES	C-7-TABLE BOIS-3 P	Patrimo- nio	Tavolo	Legno marro- ne fonce	225x70x76	Sala VII	Tavolo di confe- renza 3 Posti (interfaccia Audio)	3





Ospedale di Bispebjerg

LUOGO	STATO
Copenhagen, Danimarca	In costruzione
ANNO	CLIENTE
2020 - in corso	Rizzani De Eccher
TIPOLOGIA	BUDGET
Ospedale	€ 225 mln
DIMENSIONI	ATTIVITÀ

Supporto al Tender Management





85.000 mg

ATI Project | CREATING A BETTER REALITY



Step 1 - Step 2 -Step 3 -Step 4

Step 1 - Step 2 -Step 3

FASE 3

Step 1 - Step 2 - Step 3 - Step 4

FASE 4

Step 1 - Step 2



Organizzazione del cantiere



- Strategia per fasi
- Layout di cantiere
- Strutture temporanee

- Gestione della salute e della sicurezza
- Forza lavoro e attrezzature del sito
- Piano dei percorsi di consegna







FASE 1 Step 4







FASE 3 Step 1



FASE 3 Step 2



FASE 4 Step 2

PROCESSI DI TEST

PRESTAZIONI FUNZIONALI



Test di laboratorio



Tenuta all'aria



Impermeabilità/ Impermeabilizzazione (statica e dinamica)



Test di simulazione



Termico/Energia



Acustica



Test del sito



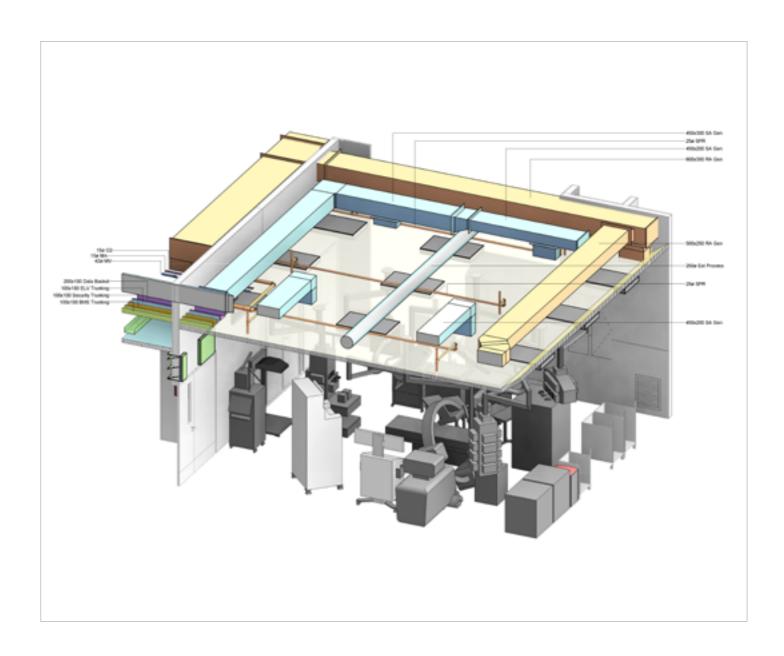
Strutturale / Impatto

02

Messa in servizio

- Processo di messa in servizio
- Piano di test e messa in servizio
- Documenti di messa in servizio

- Gestione delle non conformità
- Procedure di passaggio di consegne



INFORMAZIONI SUI BENI MEP

Quantità elet- trica	Spec	ifiche elettri- che	Consi	umo elettrico	Quai	ntità di dati	Data specification	าร	Quantità di acqua fredda
Specifiche dell' qua fredda	'ac-	Quantità di a calda	cqua	Specifiche de qua cald	ell'ac- a		richi ntità		Specifiche degli scarichi



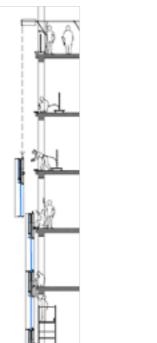
↑ UFFICI

Nuova sede della Banca Europea per gli Investimenti

LUOGO **STATO** Luxembourg In costruzione CLIENTE ANNO 2022 - In corso JV (Rizzani De Eccher+Ballast Nedam) TIPOLOGIA **BUDGET** Ufficio € 194 mln DIMENSIONI **ATTIVITÀ** 64.000 mg Supporto al Tender Management











Project Management

- Metodologia per la realizzazione delle Opere (es. Facciate)
- Requisiti BREEAM
- Piano di esecuzione BIM

- Misure di qualità, salute e
- sicurezza e ambiente
- Programma
- Organigramma e comunicazione





FASE 1

FASE 2





FASE 3

FASE 4





FASE 4 Step A

FASE 4 Step B





Ospedale di Tallinn

LUOGO

Tallinn, Estonia

ANNO

2021 - In corso

TIPOLOGIA

Ospedale

DIMENSIONI

183.000 mq

STATO

Progettazione dettagliata

CLIENTE

Tallinn Social and Health Care Board

BUDGET

€ 600 mln

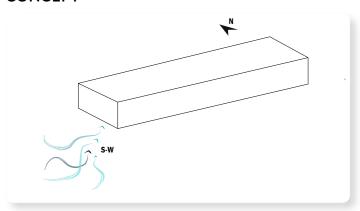
ATTIVITÀ

Concorso di progettazione

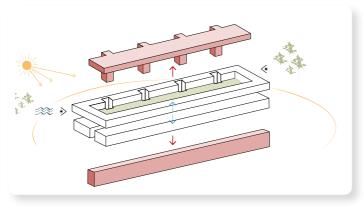




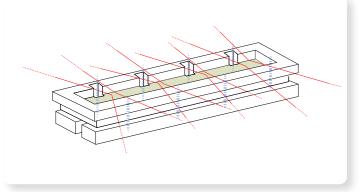
CONCEPT



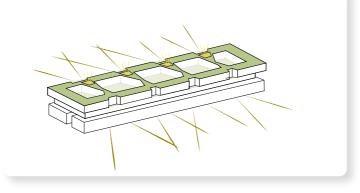
STEP 1 il volume dell'edificio segue il miglior orientamento e la direzione del vento



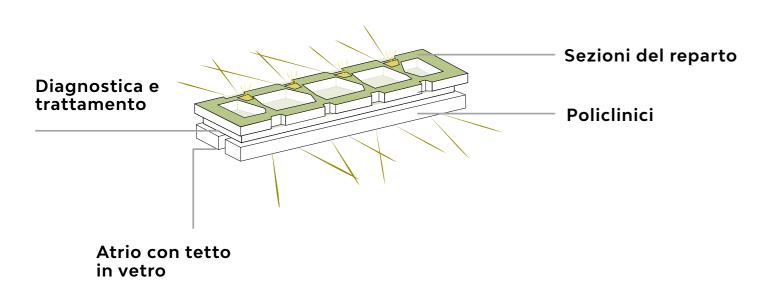
STEP 2 I volumi rossi vengono sottratti per massimizzare la luce del giorno e le viste naturali



STEP 3 I collegamenti verticali interni sono collegati attraverso direzioni diagonali libere



STEP 4 Le diagonali libere si estendono per definire il paesaggio









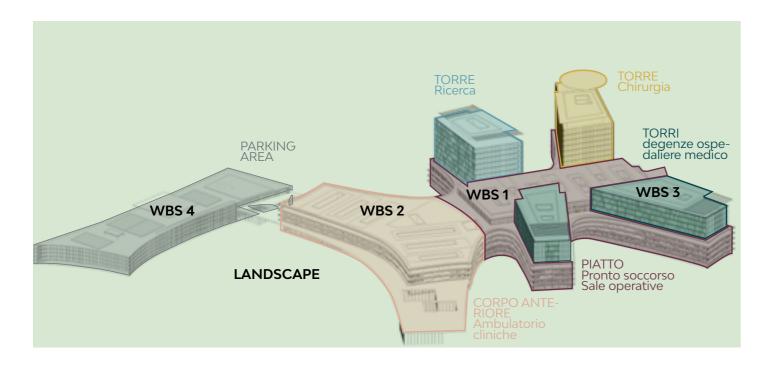
SANITÀ

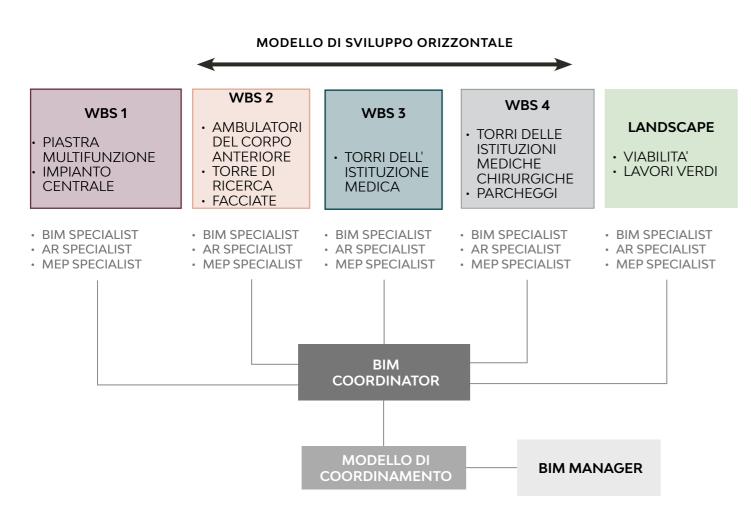
Ospedale di Padova

LUOGO	STATO
Padova, Italia	Preliminary Design
ANNO	CLIENTE
2021 - In corso	Azienda Ospedale Università Padova
TIPOLOGIA	BUDGET
Ospedale	€ 482 mln
DIMENSIONI	ACTIVITIES
193.000 mq	Concorso di progettazione



Piano di esecuzione BIM





Strategie per aprire l'edificio e integrarlo con attività non sanitarie





RIEPILOGO

TENDERS INTERNATIONALI									
Rif. Numero	Nome	Data	Works	Superficie calpestabile incl. Seminterrato (m2)	Fasi del progetto				
1	Ospedale universitario NYT OUH DP03 - DP04	2018	€ 395 mil	160.000 m ²	 Schematic Design (completata) Detailed Design (completata) Construction Design (in corso) 				
2	Ospedale universitario NYT OUH DP 05-06-07-08	2019	€ 205 mil	100.000 m ²	 Schematic Design (completata) Detailed Design (completata) Construction Design (in corso) 				
3	Ospedale universitario NYT OUH DP 100 - Raw Rooms	2020	€ 66 mil	15.000 m ²	 Schematic Design (completata) Detailed Design (completata) Construction Design (in corso) 				
4	Ristrutturazione dell'ONUG	2019	€ 240 mil	170.000 m ²	Construction Design (in corso)				
5	Ospedale di Bispebjerg	2020	€ 225 mil	85.000 m ²	 Schematic Design (completata) Detailed Design (completata) Construction Design (in corso) 				
6	Nuovo edificio per uffici per la BEI a Lussemburgo (GCO)	2022	€ 194 mil	64.000 m ²	Tender management				
7	UNOG Building E	2022	€ 145 mil	50.000 m ²	 Detailed Design (in corso) Construction Design (non ancora iniziato) 				
8	Ospedale di Tallinn	2022	€ 600 mil	183.000 m ²	 Conceptual Design (completata) Schematic Design (completata) Detailed Design (in corso) Construction Design (non ancora iniziato) 				
	TOTALE		€ 2.070 mil						

50 | **ATI Project** | Portfolio | Tender Management Internazionale

	TENDERS ITALIANI										
Rif. Numero	Nome	Data di inizio contratto	Progetto/ Contratto somma escl. I.V.A.	Superficie calpestabile incl. Seminterrato (m2)	Fasi del progetto						
1	Nuovo ospedale di Padova (Padova)	2022	€ 430 mil	193.000 m²	Schematic Design						
2	Depositi di Staglieno e Gavette (Geneva)	2022	€ 67 mil	10.000 m²	Tender management						
3	Palazzo Pirelli 35 (Milan)	2022	€ 80 mil	40.000 m ²	Tender management						
4	Espansione della produzione Bulgari (Valenza)	2022	€ 50 mil	14.000 m²	Tender management						
5	SW Village e Ederle North Camp (Vicenza)	2021	€ 80 mil	30.000 m²	Tender management						
6	Manutenzione infrastrutture impiantistiche – Accordo quadro ANAS (Milano)	2021	€ 46 mil	-	Tender management						
7	Complesso Scolastico Scialoia (Milano)	2020	€ 38 mil	23.500 m ²	Tender management						
8	Edificio ospedaliero "MIRE". (Reggio Emilia)	2021	€ 33 mil	15.500 m ²	Tender management						
9	Tecnopolo di Bologna (Bologna)	2018	€ 46 mil	143.000 m ²	Tender management						
10	Data Center Buildings (Bologna)	2018	€ 37 mil	120.000 m ²	Tender management						
11	Spark One	2020	€ 80 mil	35.000 m ²	Construction Design (in corso)						
12	Contratto quadro PNRR 6 lotti	2022	€ 250 mil	-	Schematic Design (in avvio)						
	TOTALE		€ 1.317 mil								

52 | **ATI Project** | Portfolio | Tender Management Internazionale

Certificazioni















AZIENDA CERTIFICATA ISO 45001:2018



AZIENDA CERTIFICATA UNI PDR 125:2022



AZIENDA CERTIFICATA SA 8000:2014









MEMBRO DI EFCA



MEMBRO DI CNETO CENTRO NAZIONALE EDILIZIA E TECNICA OSPEDALIERA



MEMBRO DI GREEN BUILDING COUNCIL ITALIA



LEGAMBIENTE IDENTITY CARD



POLITICA QUALITÀ AMBIENTE E BIM

SOCIO DI CONFINDUSTRIA ASSOIMMOBILIARE







POLITICA PER LA PARITÀ DI GENERE



