



P O R T F O L I O

TENDER MANAGEMENT INTERNAZIONALE



C R E A T I N G A B E T T E R R E A L I T Y

ATI | Project

Indice

Profilo	pg.	5
Tenders		
Ospedale Universitario NYT OUH DP03 - DP04	pg.	6
Ospedale Universitario NYT OUH DP 05-06-07-08	pg.	12
Ospedale Universitario NYT OUH DP 100 - Raw Rooms	pg.	18
Ufficio delle Nazioni Unite a Ginevra (A/AB/AC/B/C/D/E/S)	pg.	24
Ospedale di Bispebjerg	pg.	32
Nuova sede della Banca Europea per gli Investimenti (BEI)	pg.	38
Ospedale di Tallinn	pg.	42
Ospedale di Padova	pg.	46
Riepilogo	pg.	50



3 Billion

CAPITALE DEI LAVORI
DEI CANTIERI APERTI



80%

100MLN+
SUCCESS RATE



IL SUCCESSO DEI NOSTRI
CLIENTI E PARTNER È IL
NOSTRO SUCCESSO



PISA

MILANO

BELGRADO

ODENSE

COPENHAGEN

PARIGI

GINEVRA

TALLINN

PROFILO

Creating a better reality

Architettura, paesaggio e tecnologia concepiti come fonte di ispirazione e arricchimento del vivere quotidiano.

ATI Project è una realtà internazionale specializzata in progettazione integrata nel campo dell'architettura e dell'ingegneria, impegnata nello sviluppo di un'edilizia sostenibile e a ridotto impatto ambientale.

Lo studio nasce nel 2011 dall'intuizione di **Branko Zrnica** e **Luca Serri**, fondatori dediti alla ricerca nell'ambito dell'architettura bioclimatica e delle energie rinnovabili.

Nel giro di poco più di un decennio il team passa **da 2 a 350 collaboratori**.

Lo schema iniziale della struttura è lo stesso che ancora oggi ne muove la crescita: uno studio giovane,

visionario, tecnologico che impiega nativamente la metodologia BIM per promuovere la **multidisciplinarietà**, oltre all'**innovazione** e alla **sostenibilità**.

La complessità e il numero dei progetti riflette l'affermazione internazionale dell'ufficio che oggi, oltre al quartier generale di **Pisa**, ha sedi a **Milano, Belgrado, Odense, Parigi, Copenhagen, Ginevra e Tallinn**.



14

ANNI DI ATTIVITÀ
A CRESCITA COSTANTE



25 Mln

FATTURATO
IN EURO



8

SEDI INTERNAZIONALI



1+ Milione di m²

DI PROGETTI
SVILUPPATI



▲ SANITÀ

Ospedale Universitario NYT OUH DP03 - DP04



LUOGO
Odense, Danimarca

CLIENTE
JV (CMB+ITINERA)

TIPOLOGIA
Sanità

DIMENSIONI
160.000 mq

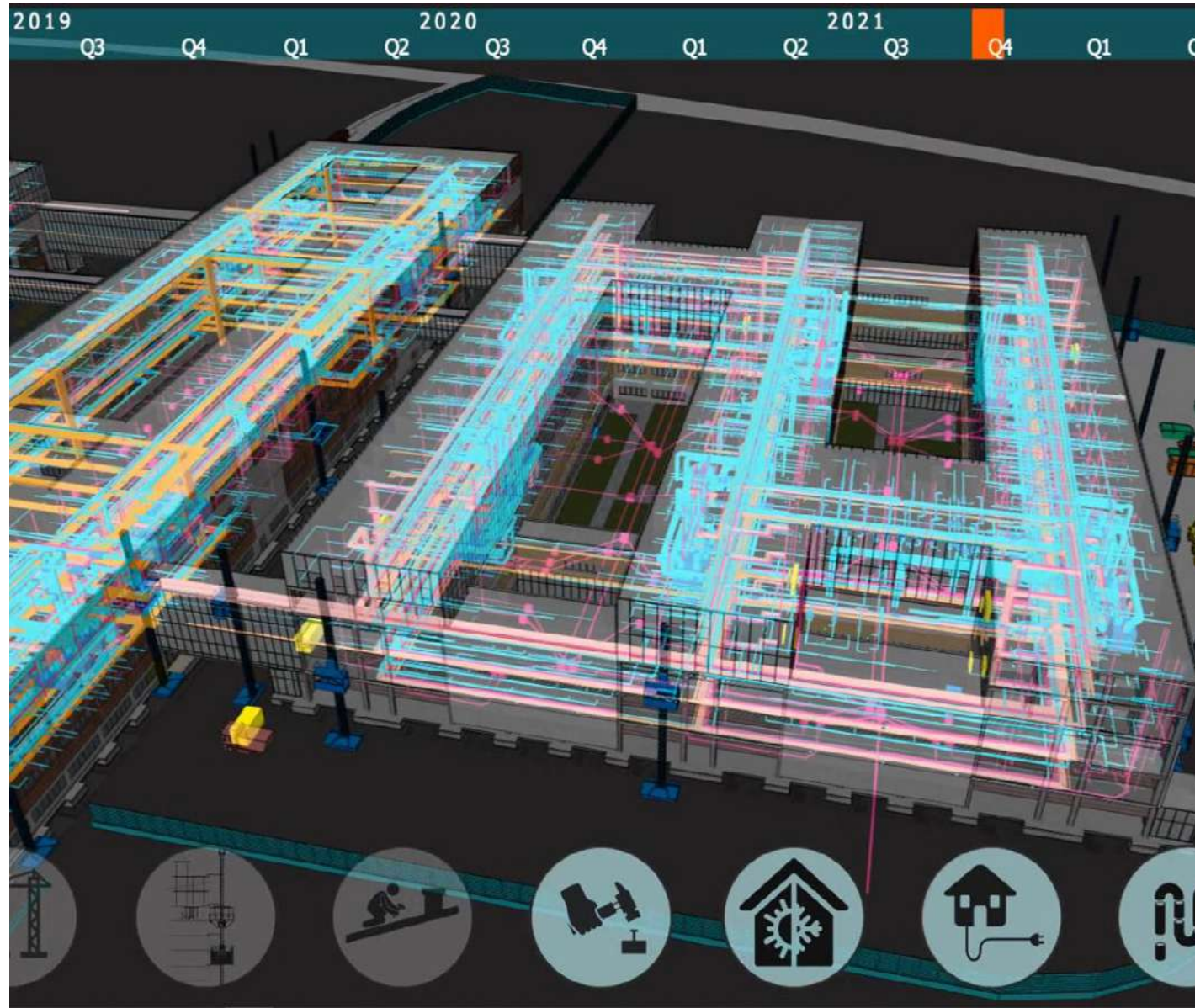
ANNO TENDER
2018

BUDGET
€ 395 mln

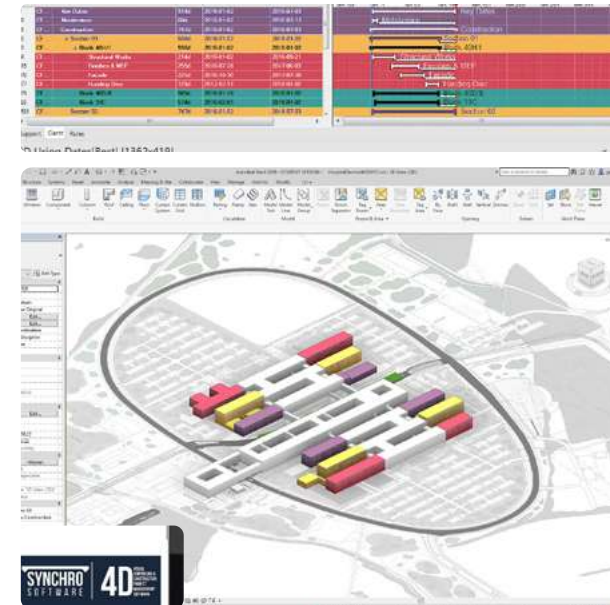
STATO ATTUALE
Costruzione in corso

ATTIVITÀ
Supporto al tender management

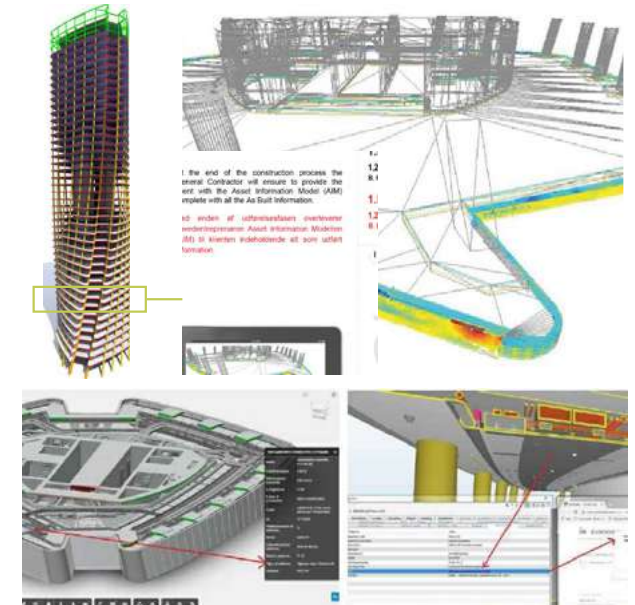




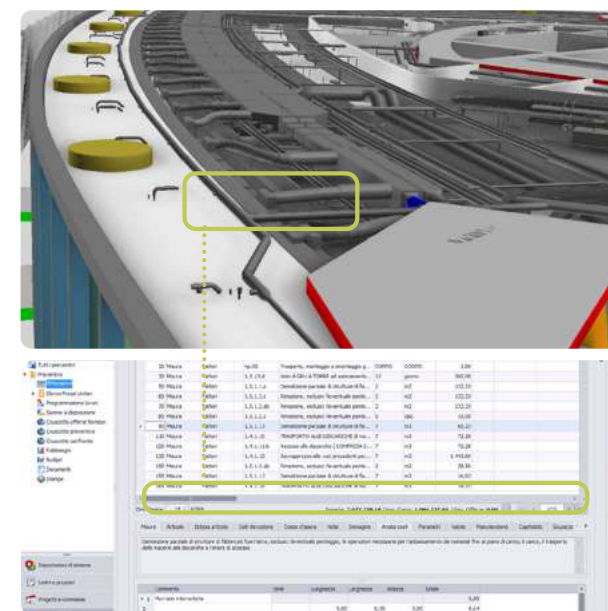
CONTROLLO TEMPI



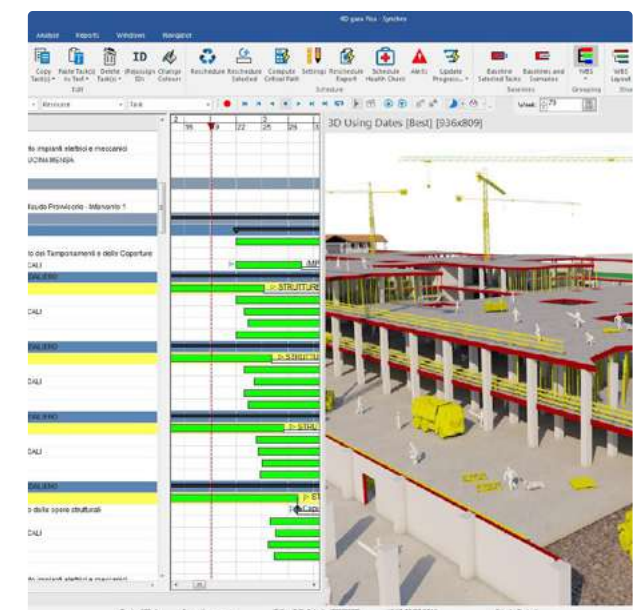
CONTROLLO QUALITÀ



CONTROLLO COSTI

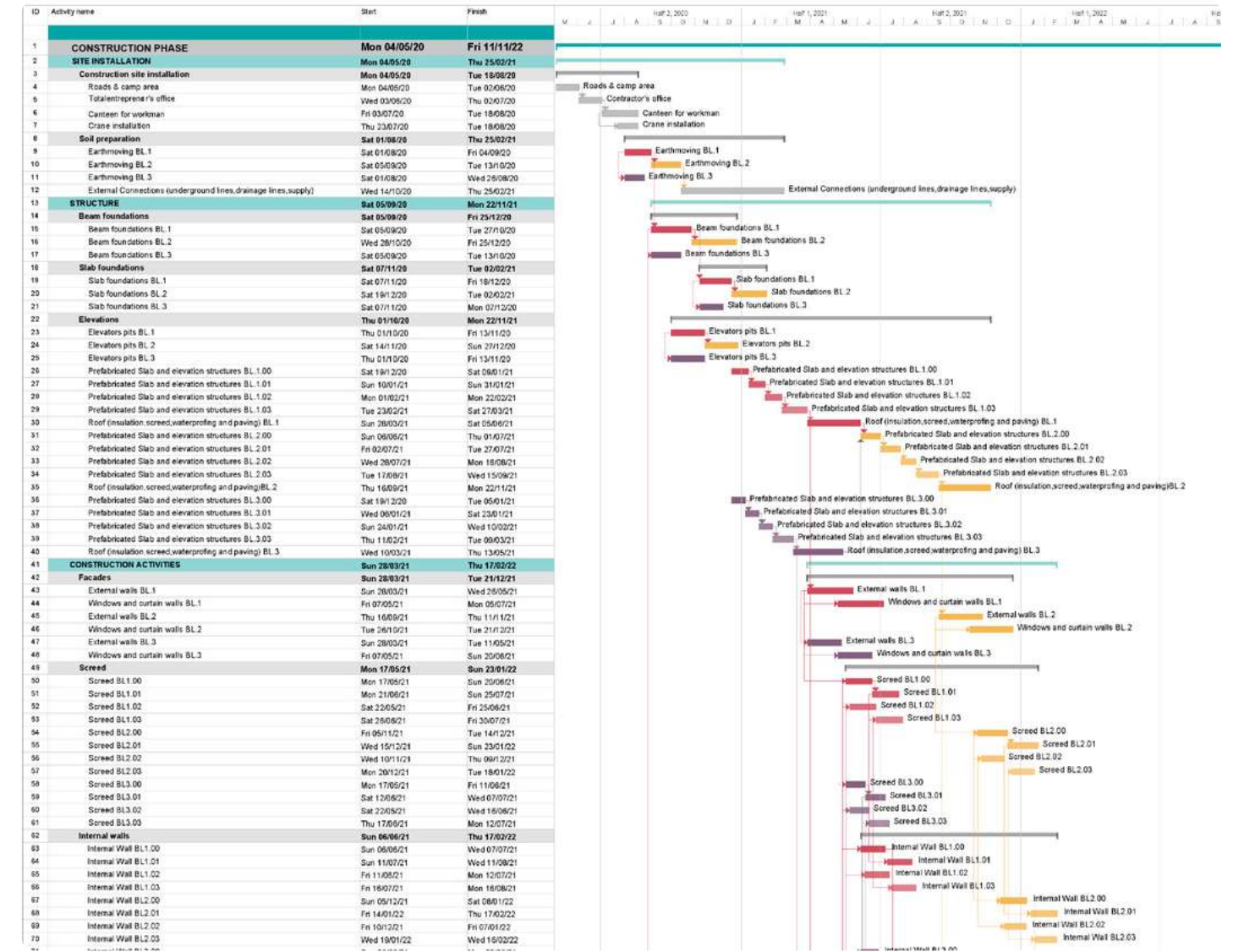
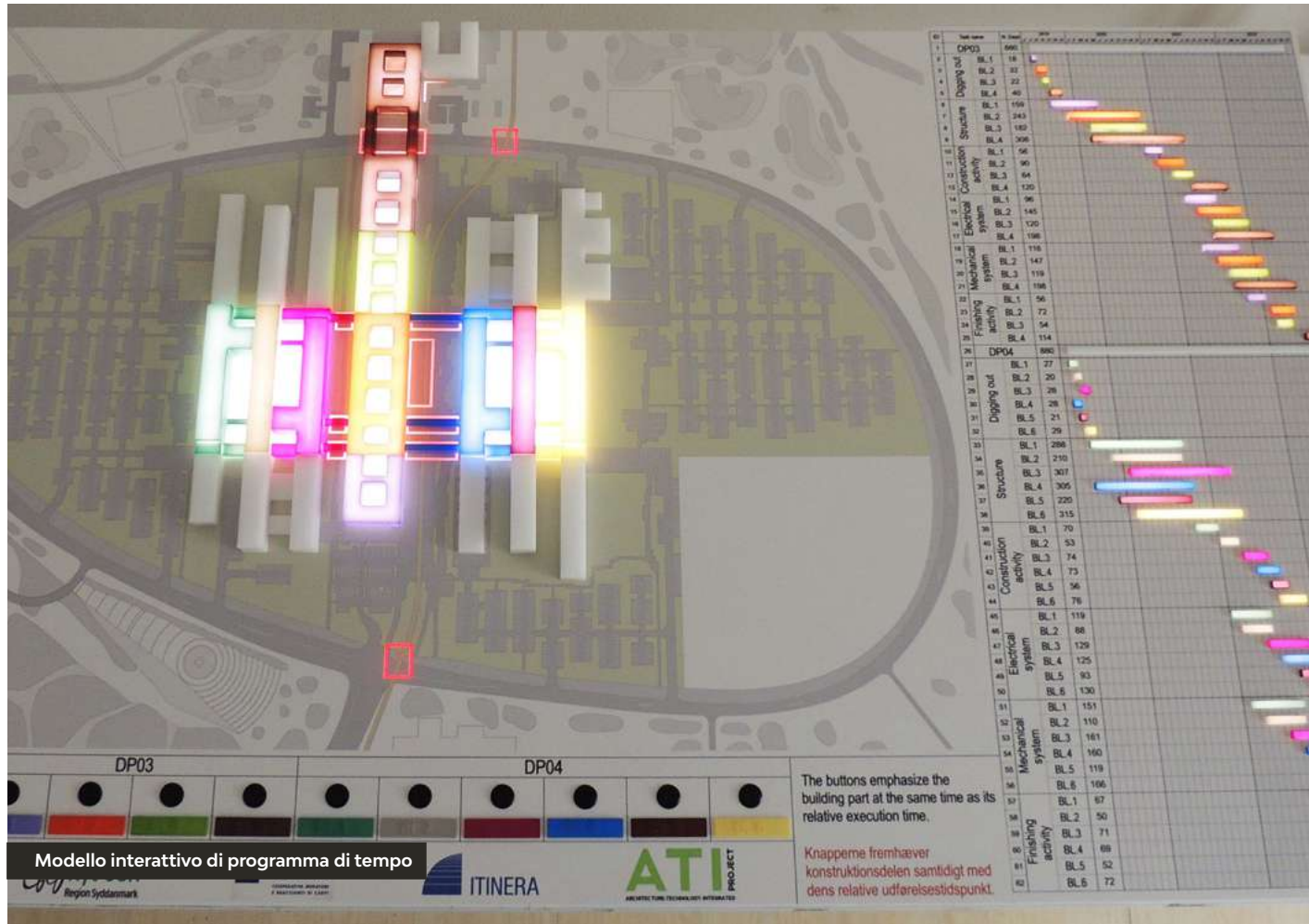


CONTROLLO SICUREZZA



01 BIM Management

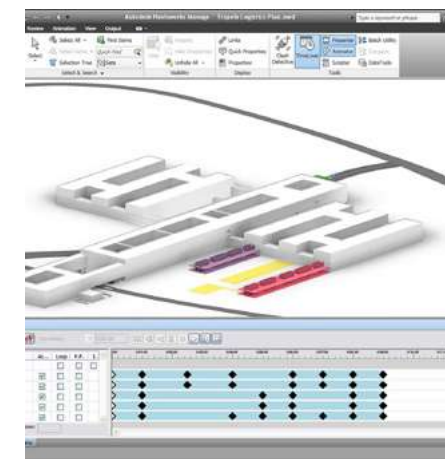
- Piano di esecuzione BIM
- Controllo del tempo attraverso BIM 4D
- Controllo dei costi attraverso BIM 5D
- Rilevamenti di collisioni e controlli del codice
- Controllo qualità attraverso scansione laser
- Gestione dei cantieri attraverso BIM Field



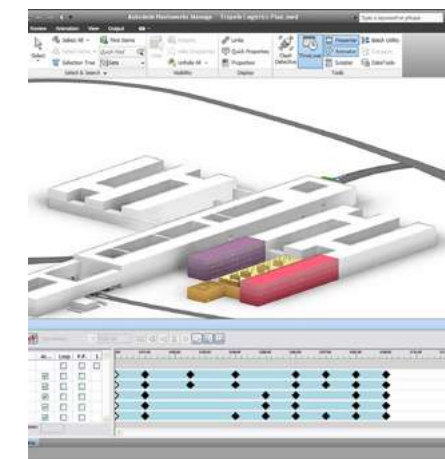
02 Time Schedule

- Diagrammi di Gantt
- Struttura di ripartizione delle risorse (RBS)
- Pianificazione degli approvvigionamenti
- Percorso critico
- Gestione dei ritardi
- Struttura di ripartizione del lavoro (WBS)
- Struttura di ripartizione dell'organizzazione (OBS)

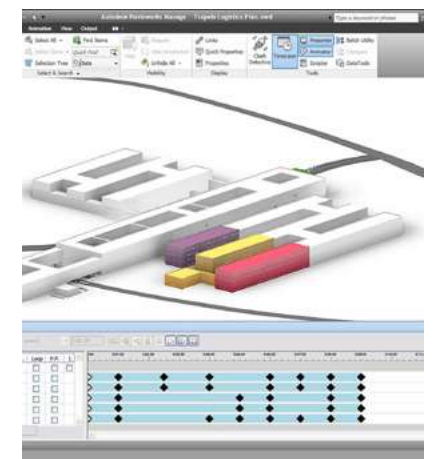
FASE 1



FASE 2



FASE 3





▲ SANITÀ

NYT OUH University Hospital DP 05-06-07-08

LUOGO
Odense, Danimarca

CLIENTE
JV (CMB+ITINERA)

TIPOLOGIA
Sanità

DIMENSIONI
100.000 mq

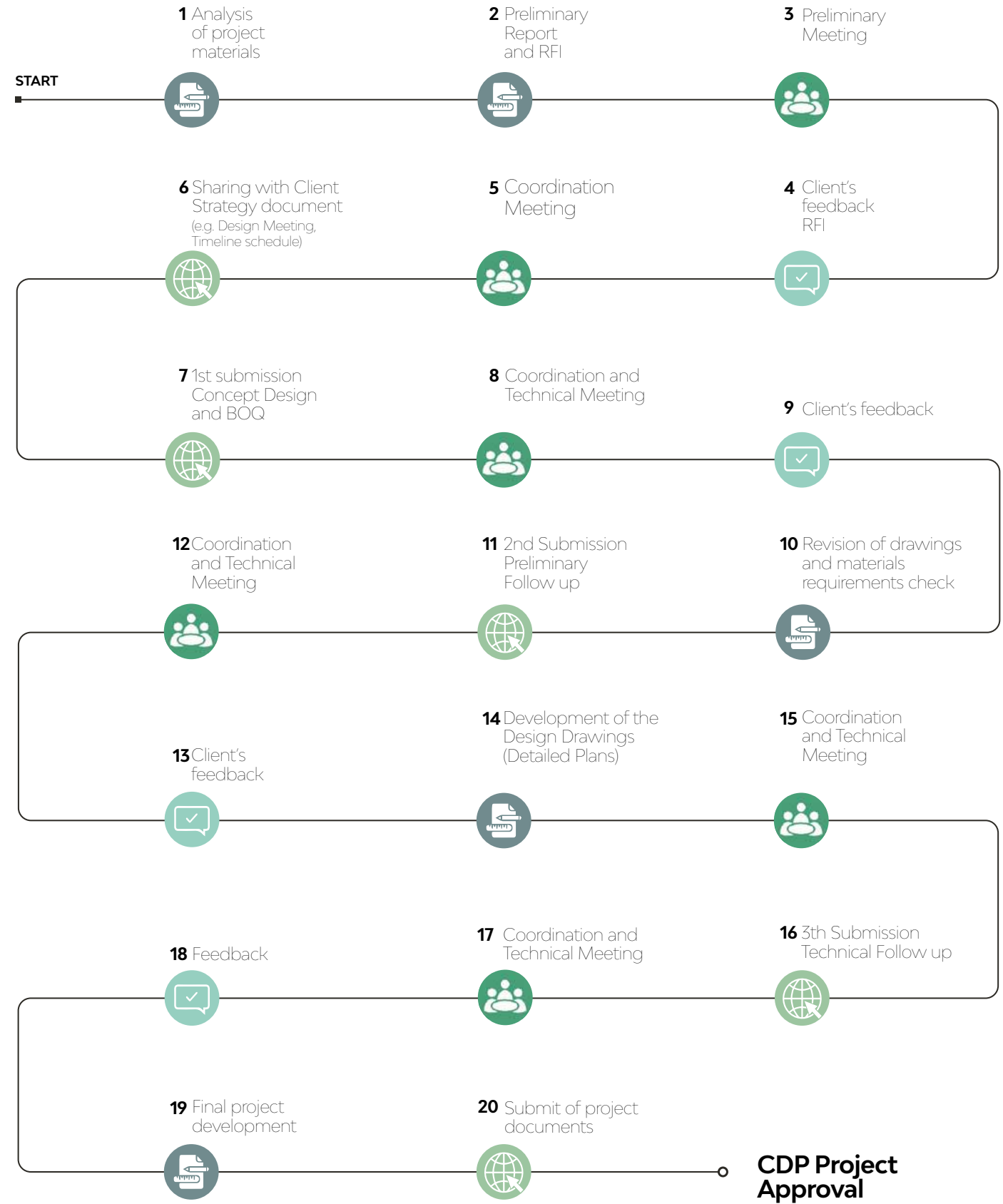
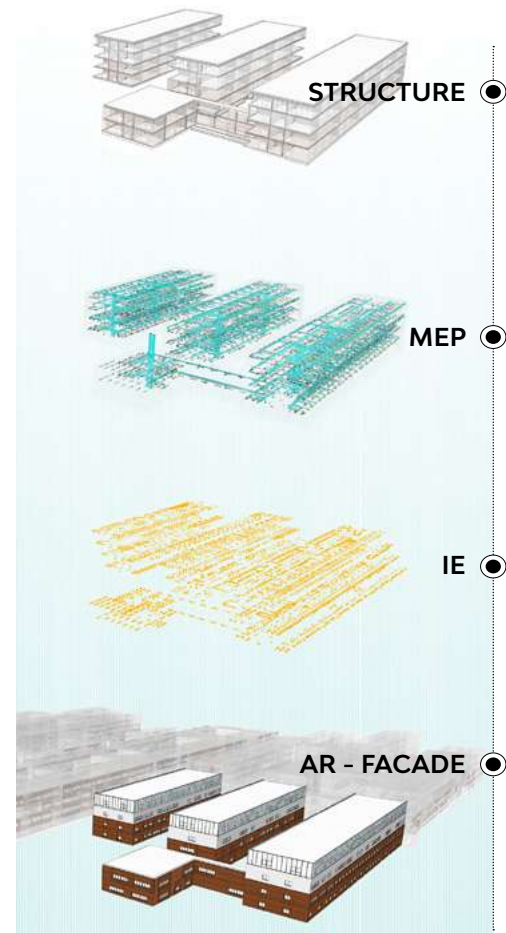
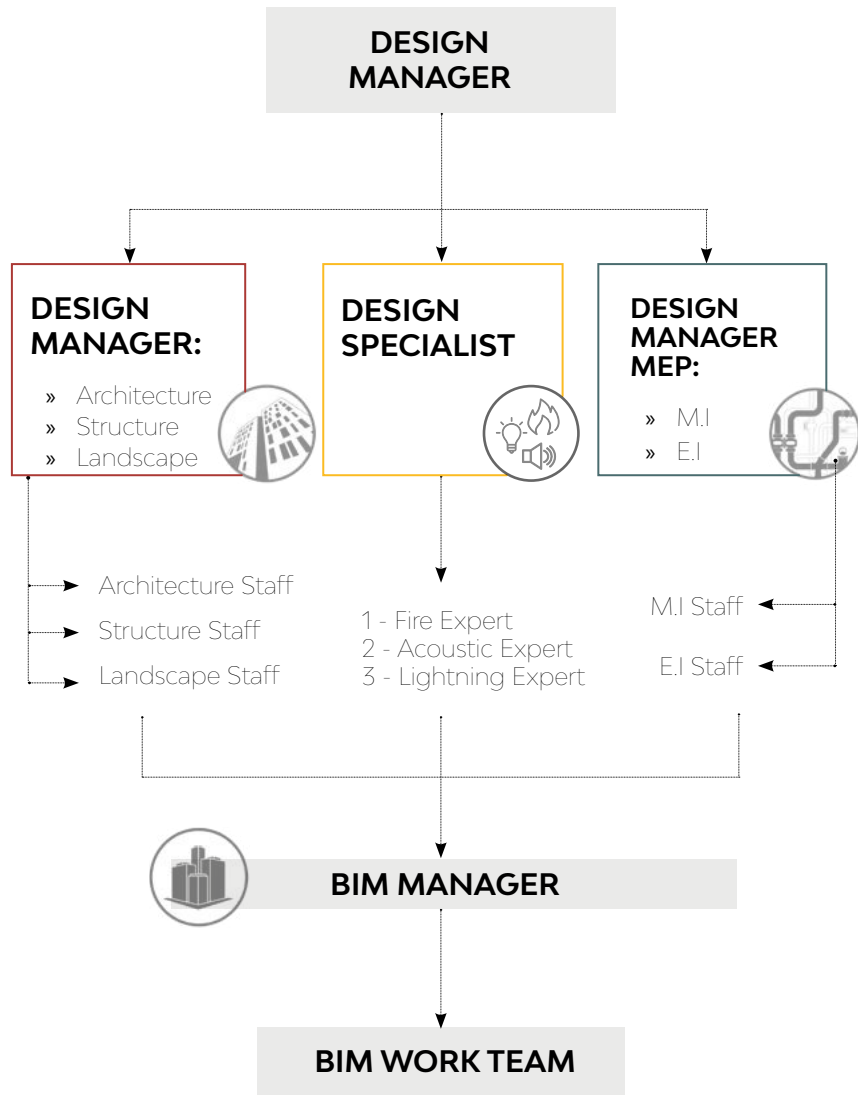
ANNO TENDER
2019

BUDGET
€ 205 mln

STATO ATTUALE
Costruzione in corso

ATTIVITÀ
Supporto al tender management

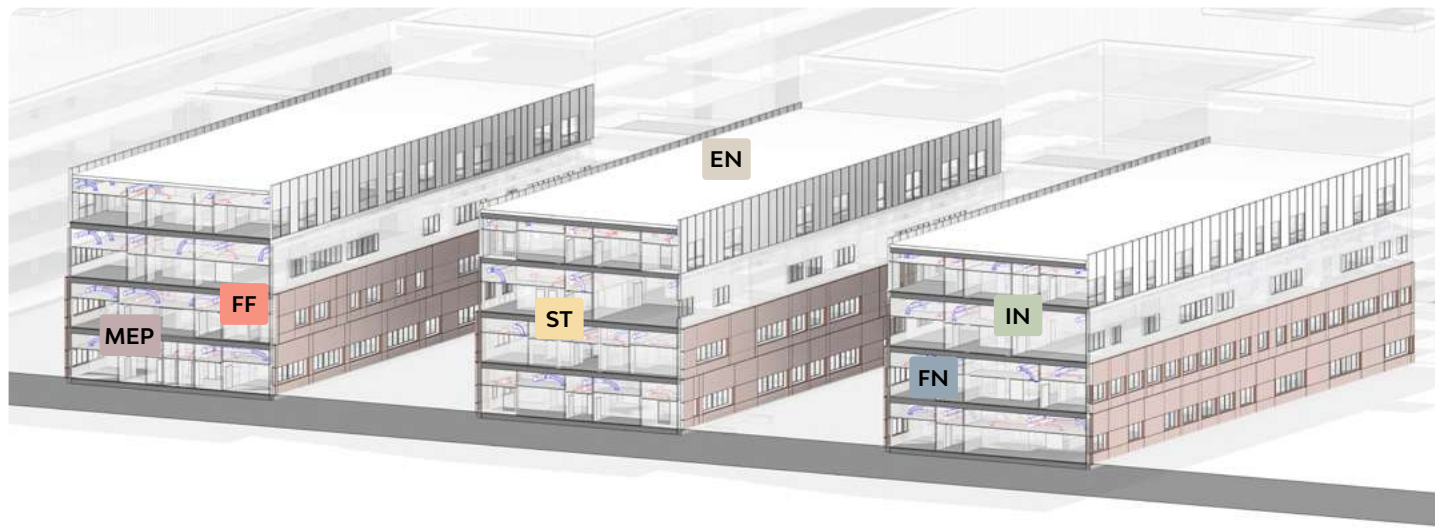




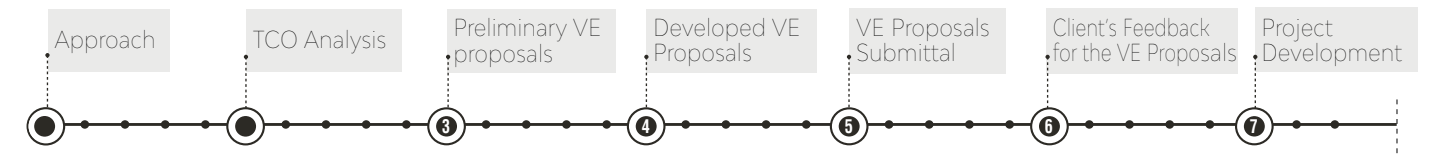
● project's development ● meetings ● submits ● feedbacks

01 Design process organization

- Organizational Chart and Key figures
- Submission Plan
- Document Management
- Communication Plan
- Reporting System
- Information Technology tool



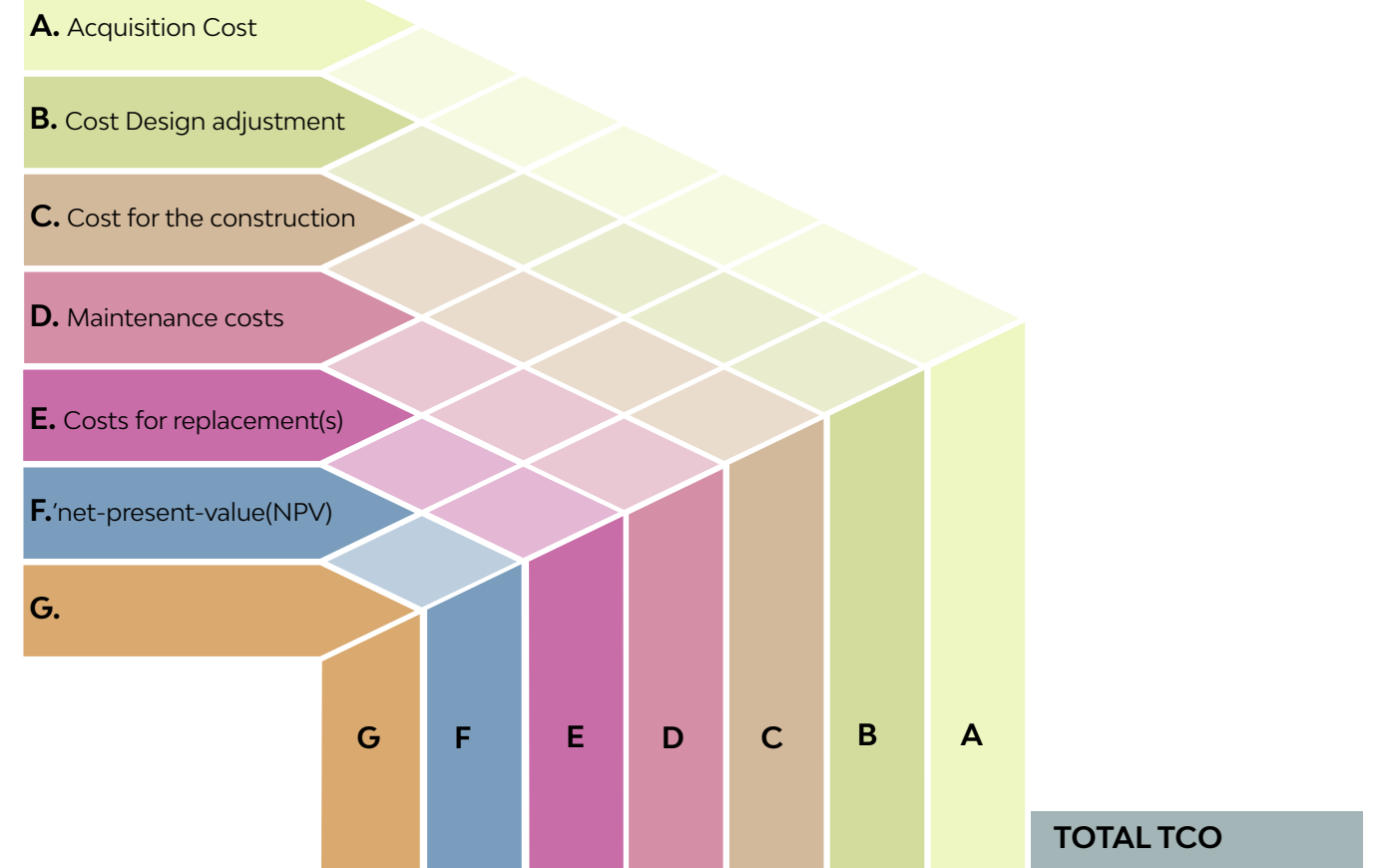
VE PROPOSALS LIST _ FORMAT									
Code	Category	VE solution description	Technical specification ORIGINAL SOLUTION	Technical specification VE SOLUTION	TCO ORIGINAL SOLUTION	TCO VE SOLUTION	Client's feedback		
							Y	N	I
ST	Structures								
EN	Envelope								
IN	Internal works								
FN	Finishes								
MEP	MEP								
FF	Fittings, Furnishings, etc								



VALUE ENGINEERING PROPOSALS

PROJECT: ARCHITECTURAL MECHANICAL STRUCTURAL OTHERS

CRITERIA



1. Original Solution		14	14	11	4	4	40	87
2. Alternative n°1		14	14	7	8	6	50	99*
3. Alternative n°2		20	20	16	10	10	10	86
4.								

*Selected based on weighted evaluation

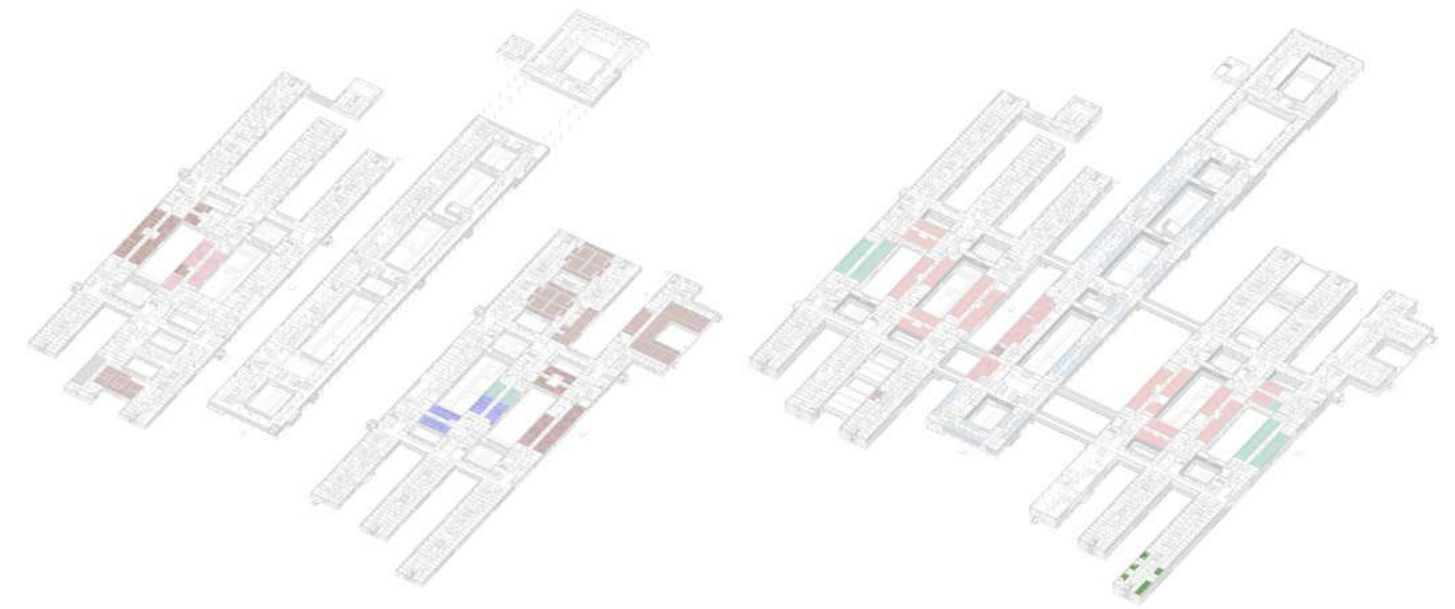
02

Value Engineering

- Value Engineering Strategy
- Value Engineering Check List
- VE Documentation
- Time and costs impact evaluation
- Project Update



Functional diagram



FIRST FLOOR

- **DIAGNOSTIC IMAGING - 50:**
 - » 8 Accelerator
 - » 10 CT Scan
 - » 9 MR Scan
 - » 14 X-Ray Rooms
 - » 4 PET / CT
 - » 4 SPECT / CT
 - » 1 PET / MR

- **ENDOSCOPY: 11**
- **PRE / POST OPERATIVE: 13**
- **OPERATING ROOMS: 65**

GROUND FLOOR

- **INTENSIVE CARE UNIT: 68**
- **PRE / POST OPERATIVE: 13**
- **OPERATING ROOMS: 65**
- **MAMMOGRAPHY: 6**

▲ HEALTHCARE

Nyt OUH University Hospital DP 100 - Raw Rooms

LUOGO
Odense, Danimarca

CLIENTE
JV (CMB+ITINERA)

TIPOLOGIA
Hospital - 225 heavy equipment rooms
+ 350 secondary rooms

DIMENSIONI
15.000 mq

ANNO TENDER
2020

BUDGET
€ 205 mln

STATO ATTUALE
Costruzione in corso

ATTIVITÀ
Supporto al Tender Management



Subcontractors' proposals evaluation

TECHNICAL SCORING CRITERIA			Subcontractor 1		Subcontractor 2		Subcontractor 3	
			Score (1-5)	TOTAL	Score (1-5)	TOTAL	Score (1-5)	TOTAL
1	Technical solution proposed	Technical solution details, project well analyzed, general solution proposed, qualification and optimization proposed	3	3,2	5	4,6	4	4,4
		Storage managing	3		4		4	
		Labelling system	3		4		5	
		Tracking and managing software	3		5		5	
		Packaging and move solution	4		5		4	
2	Level of experience in similar works	Pre-qualification requirements	Compliant	3	Compliant	5	Compliant	4
3	Previous experience	Previous experience and tested capacity to fulfill project requirements	Not directly	4	Not directly	3	Not directly	4
4	Time schedule	Compliance with execution times	2	2	3	3	4	4
5	Capacity to carry out the work	Compliance with technical specifications	4	3,5	5	4,5	5	5
		Level of technical assistance proposed	3		4		5	
6	References QA, Environment, etc	Quality issues proposal	2	2	4	3	4	4,5
		Environment high level proposal	2		2		5	
Total			2,95		3,85		4,32	
Technically validated			Y		Y		Y	

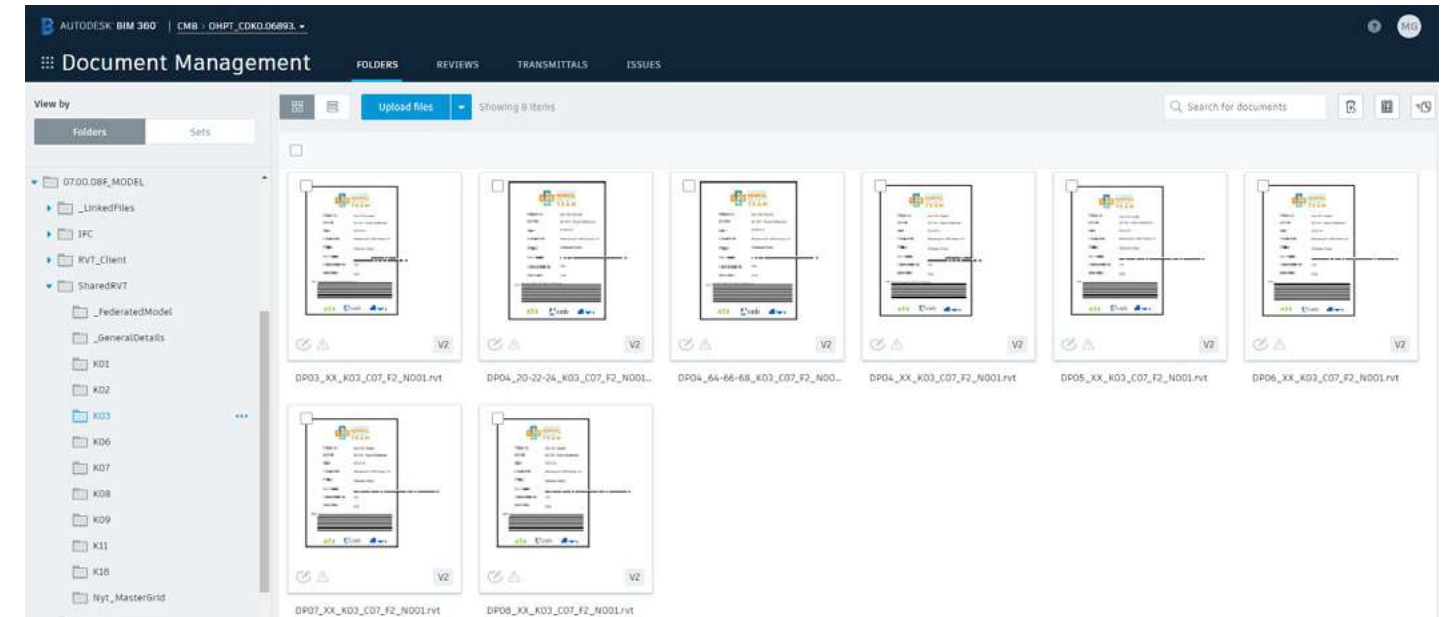
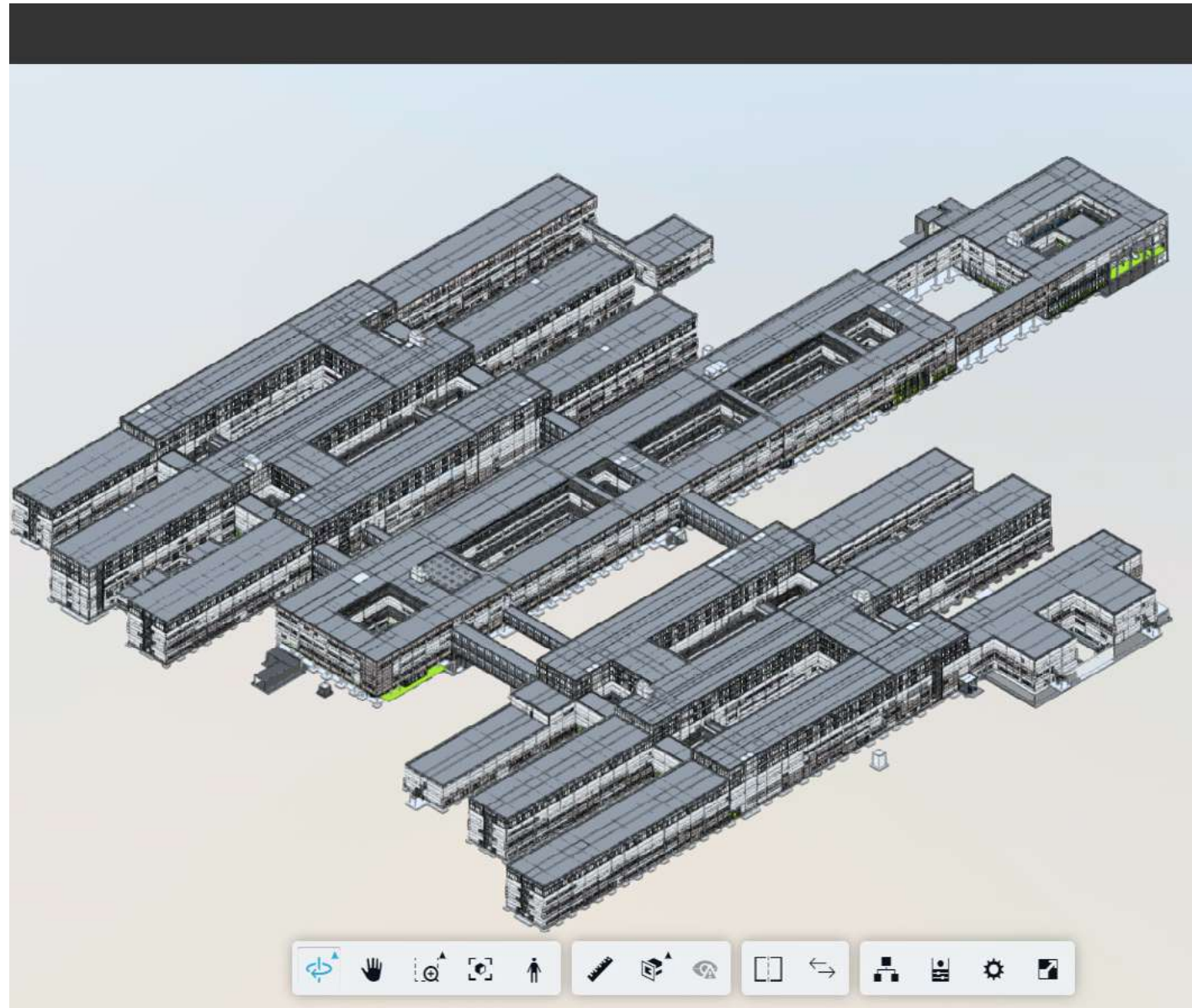
Technical evaluation score recommended

5	Optimization	4	Compliant with requirements	3	To be agreed - so maybe compliant	2	Deviation to be discussed	0	Deviation - not acceptable
---	--------------	---	-----------------------------	---	-----------------------------------	---	---------------------------	---	----------------------------

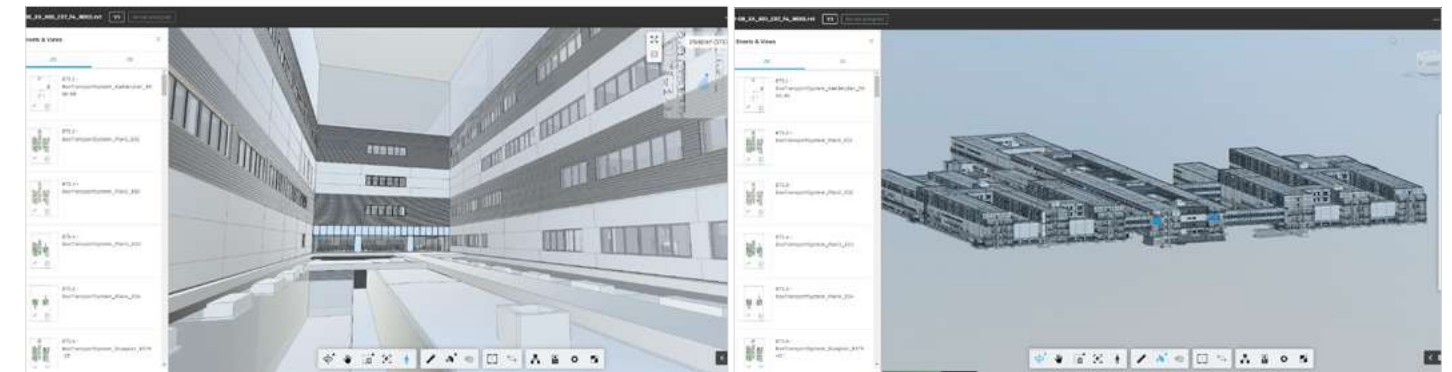


01 Procurement

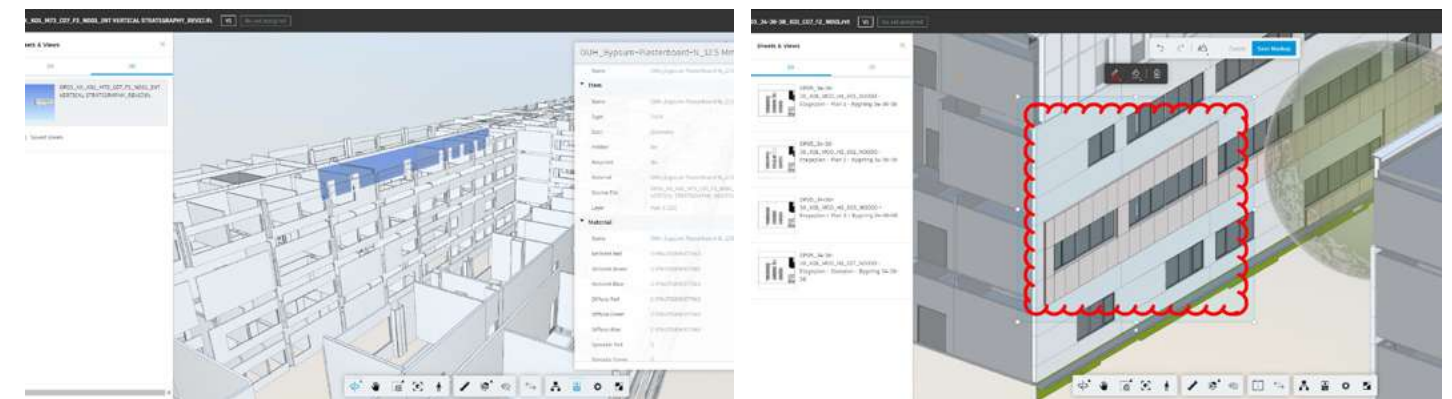
- Procurement Strategy
- Procurement Plan
- Tenders Management
- Subcontractors/Suppliers management
- Communication Plan
- Mock up and Virtual Reality



Organize, distribute, and share files across the project with a single, cloud-based document management platform



The entire team has access to the drawings, models, and documents

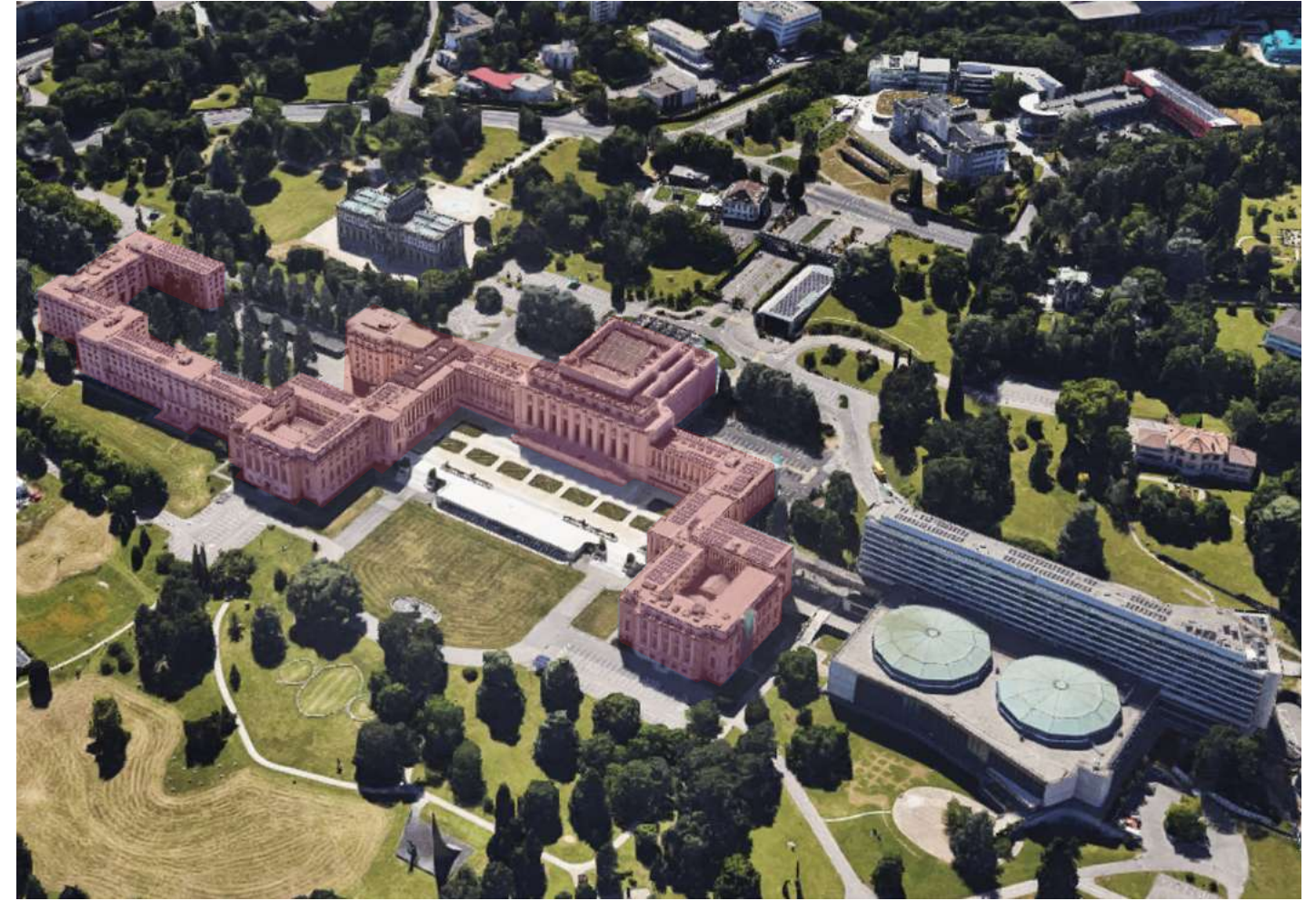


Connect workflows to improve quality control

Quickly resolve quality-related problems

02 Common data environment (CDE)

- RFI and Submittals
- Change Log
- Document Management
- Data sharing
- Progress control
- Quality Control



▲ UFFICIO

Ufficio delle Nazioni Unite a Ginevra (A / AB / AC / B / C / D / E / S)

LUOGO

Ginevra, Svizzera

ANNO TENDER

2019

TIPOLOGIA

Ufficio

DIMENSIONI

170.000 mq

STATO

TM concluso, PM in corso

CLIENTE

Jv (Cmb + Italiana Costruzioni + Csc)

BUDGET

€ 240 mln

ATTIVITÀ

Supporto al Tender Management



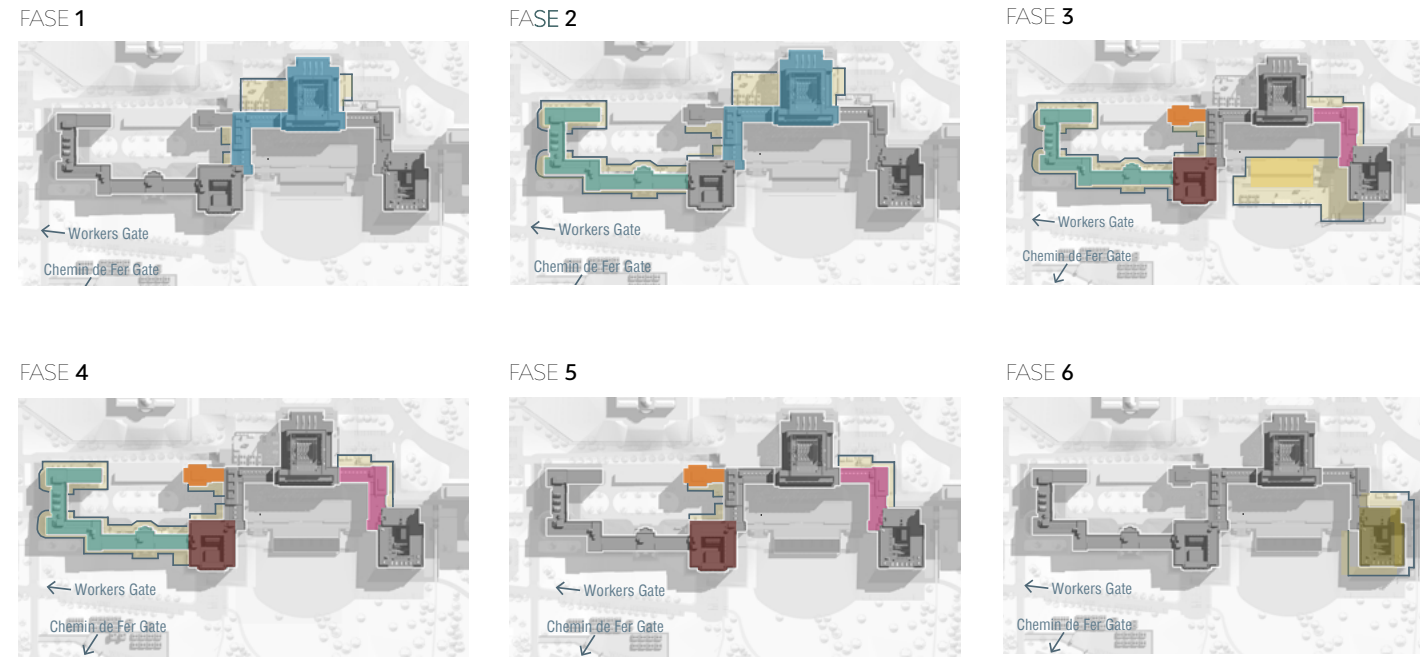
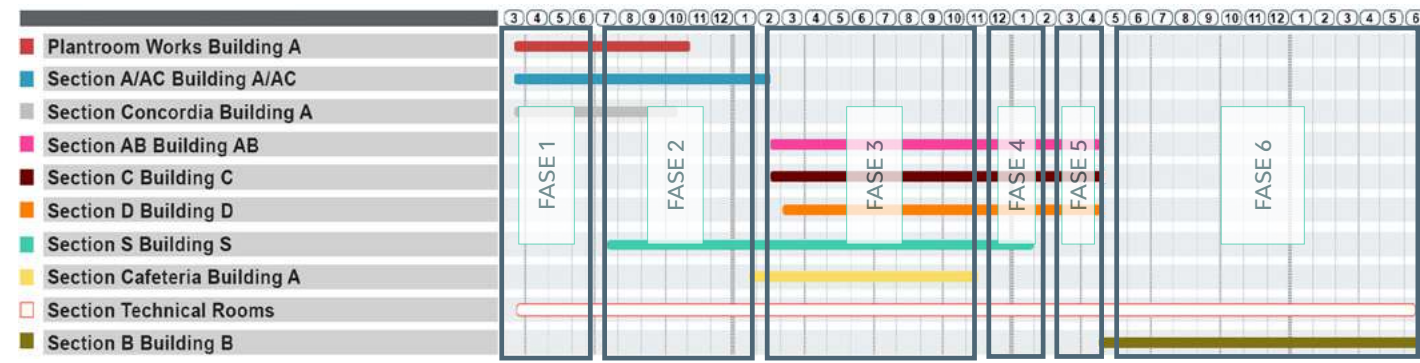
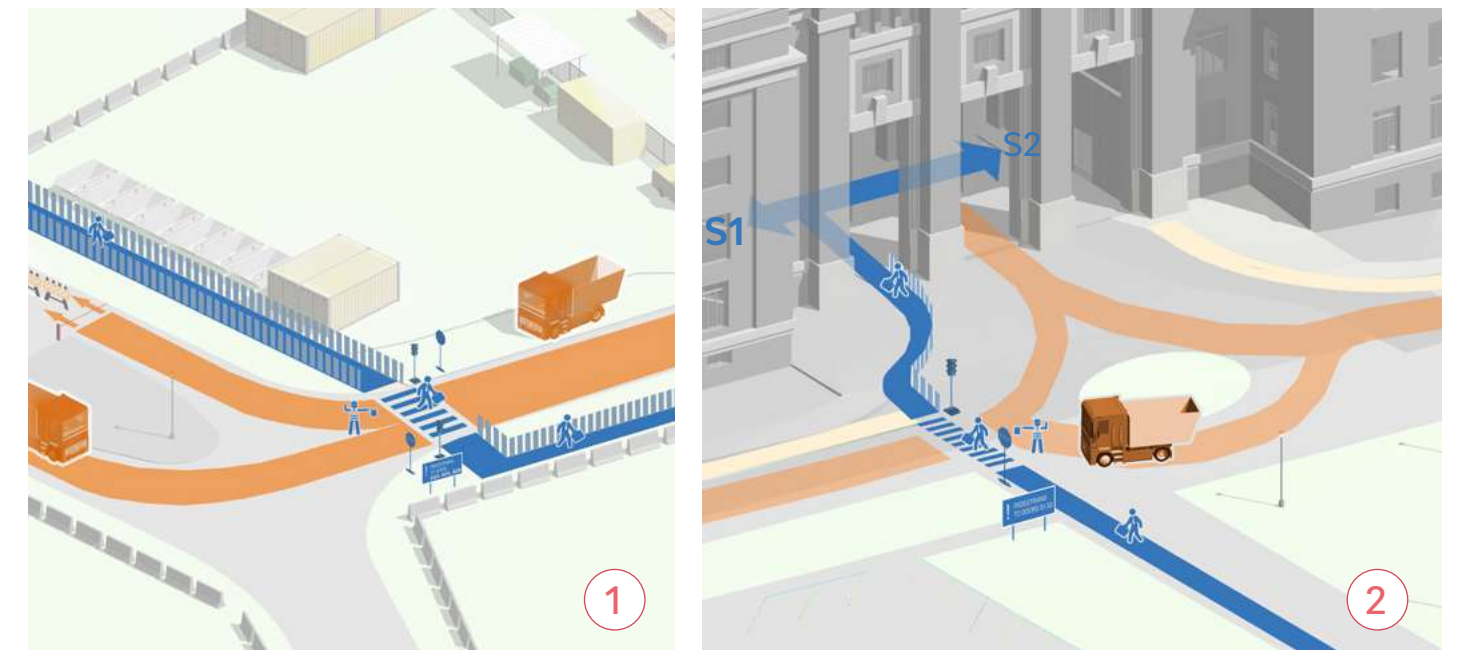
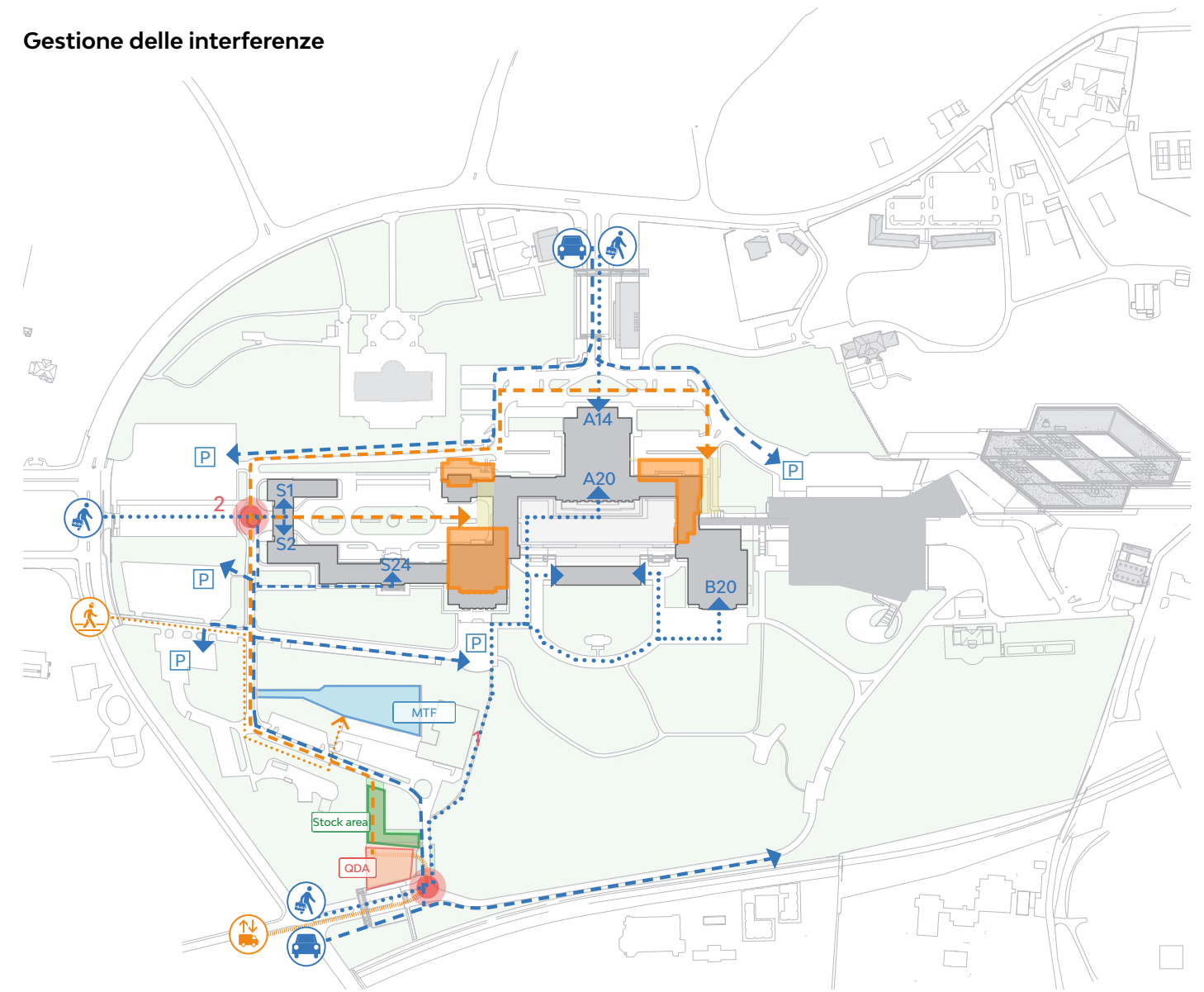


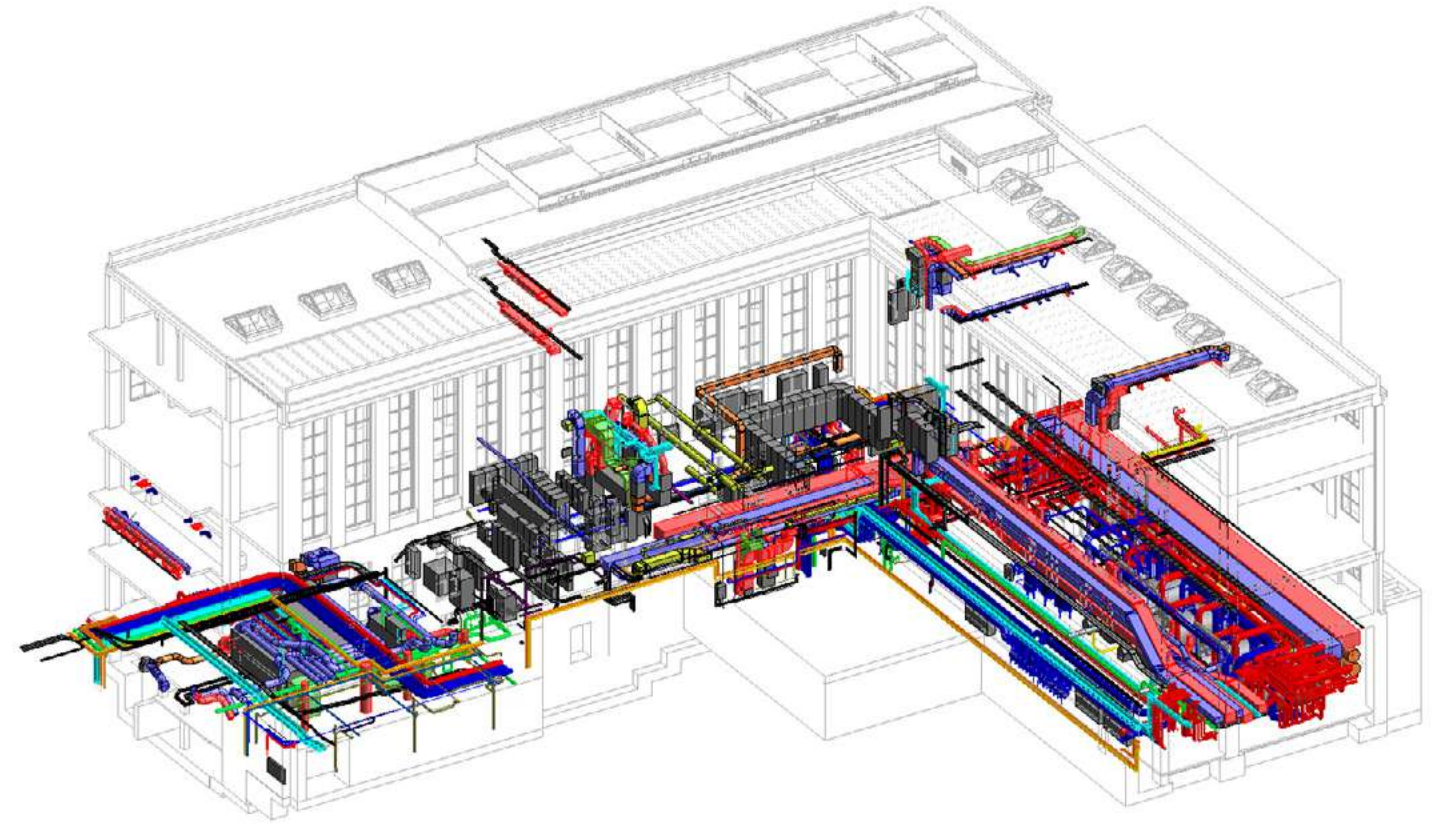
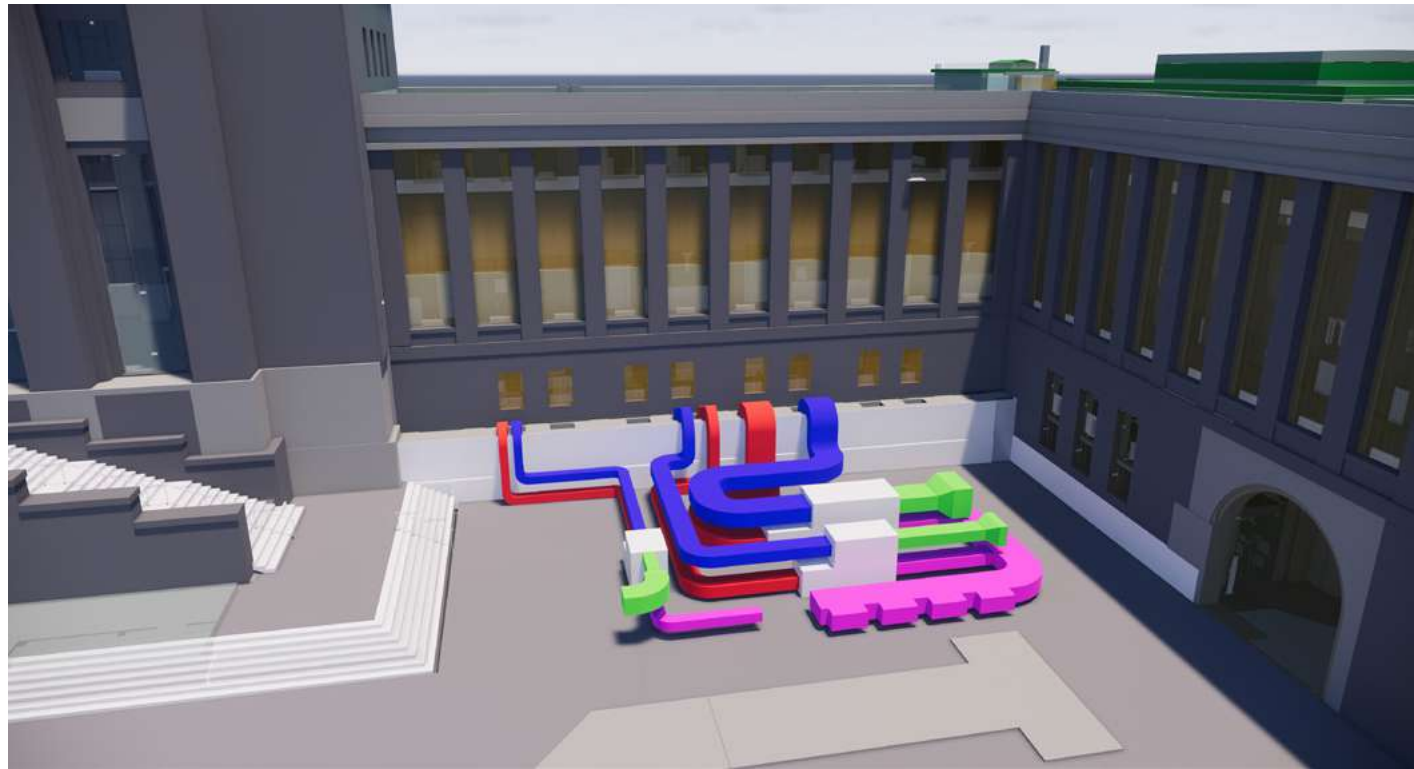
Diagramma di gestione delle fasi

Gestione delle interferenze

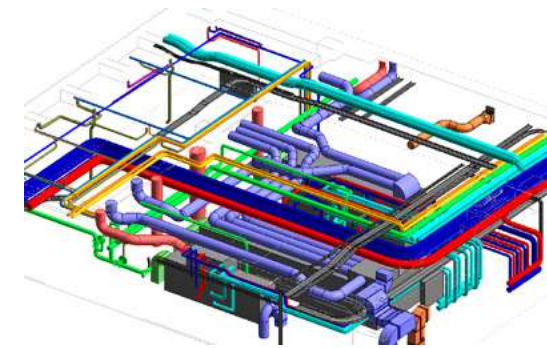
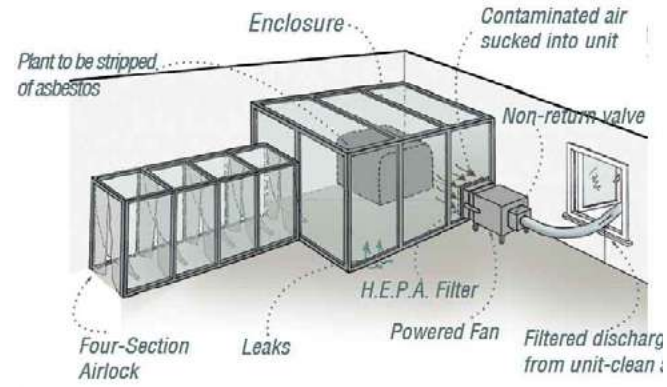
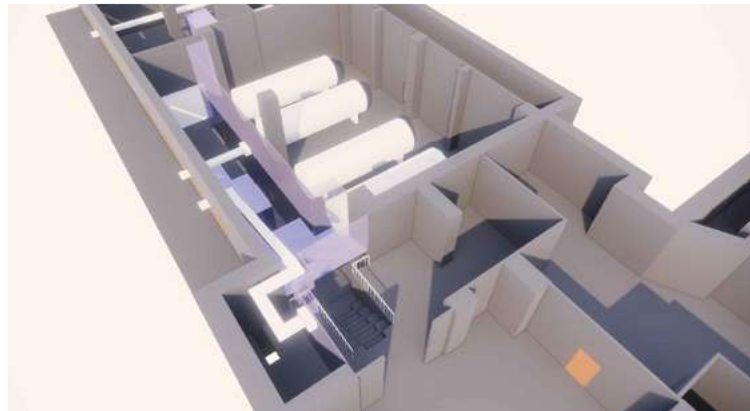


01 Gestione delle fasi e delle interferenze

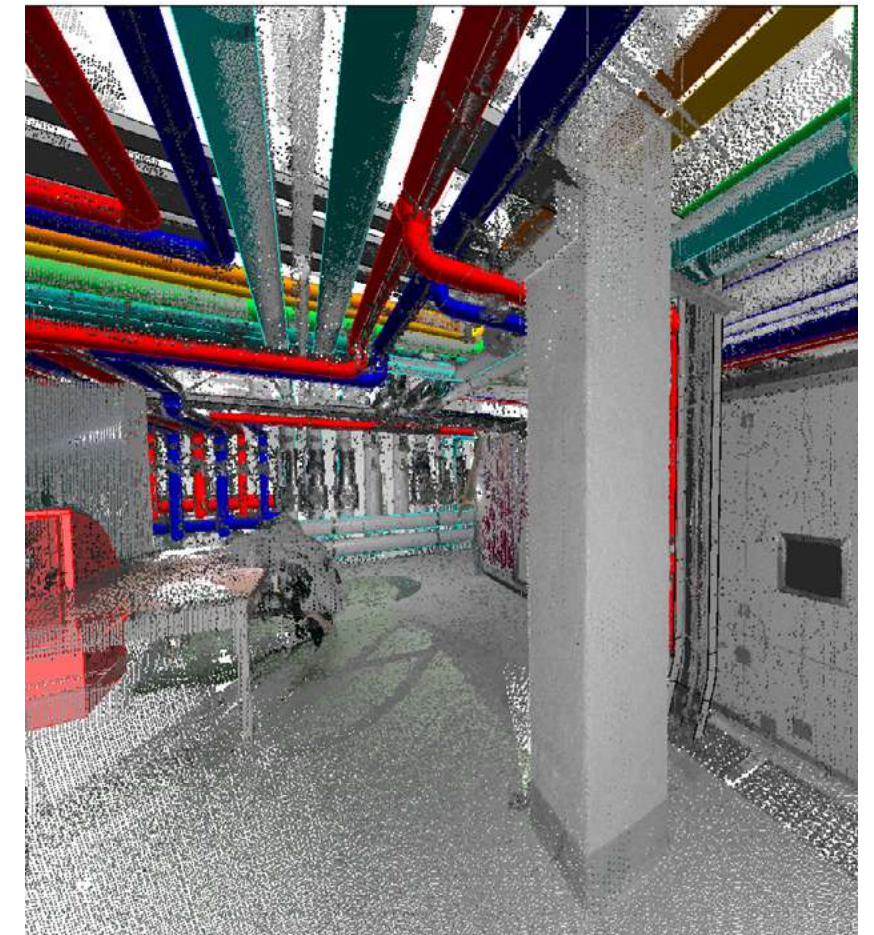
- Strategia per fasi
- Layout del sito
- Gestione della salute e sicurezza
- Gestione del rischio
- Flussi Interferenze gestione
- Controllo dei progressi



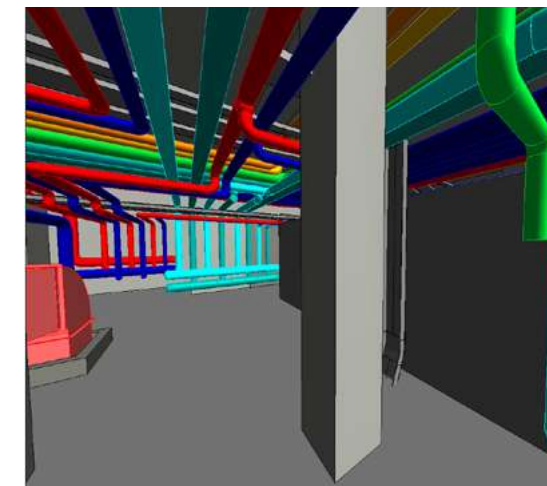
3D MEP - Sezione ab edificio AB



3D MEP



3D Cloud + MEP esistente



ARC 3D + MEP esistente

02



Continuità operativa

- Analisi del flusso di lavoro
- Valutazione del rischio
- Strategia di continuità operativa
- Continuità dei servizi e dei sistemi
- Continuità delle attività
- Continuità della circolazione



Vista generale	Elemento	No. Inventario	Posizione	Tipologia	Artista	Titolo	Dimensioni
	Immagine	xxxx	Sala XII	Pittura murale	Massimo Campigli	La costruzione del Palazzo delle Nazioni	5 x 16 m
	Finiture architettoniche	xxxx	Sala XII	Soffitto	--	--	28 x 10 m



Vista generale	Modello No.	Tipologia	Tipo	Materiale	Dimensioni	Collocazione	Descrizione	Quantità
	CH-CP-BEIGE	Patrimonio	Sedia Charlotte Perriand	Pelle beige	Immagine a 360° per navigare lungo la stanza e scoprire tutti i contenuti simboleggiati da icone 48x52x78	Sala VII Sala XII Sala XVII Sala XVIII e Sala XIX	Sedia per sala conferenze Conferenza	47
	CH-CP-BEIGE-ACC	Patrimonio	Poltrona	Pelle beige	56x56x75	Sala VII Sala XII Sala XVII Sala XVIII e Sala XIX	Poltrona da conferenza	155
	C-7-TABLE-BOIS-4P	Patrimonio	Tavolo	Legno marrone Fonce	290x60x77	Sala VII	Tavolo di conferenza 4 Posti (interfaccia Audio)	37
	C-7-TABLE-BOIS-3P	Patrimonio	Tavolo	Legno marrone fonce	225x70x76	Sala VII	Tavolo di conferenza 3 Posti (interfaccia Audio)	3

03

Gestione dei traslochi e del patrimonio

- Programma di operazioni di trasloco
- Procedure di trasloco
- Programma di gestione del patrimonio
- Gestione degli oggetti del patrimonio
- Deposito temporaneo
- Assistenza IT



▲ SANITÀ

Ospedale di Bispebjerg

LUOGO

Copenhagen, Danimarca

STATO

In costruzione

ANNO TENDER

2020

CLIENTE

Rizzani De Eccher

TIPOLOGIA

Sanità

BUDGET

€ 225 mln

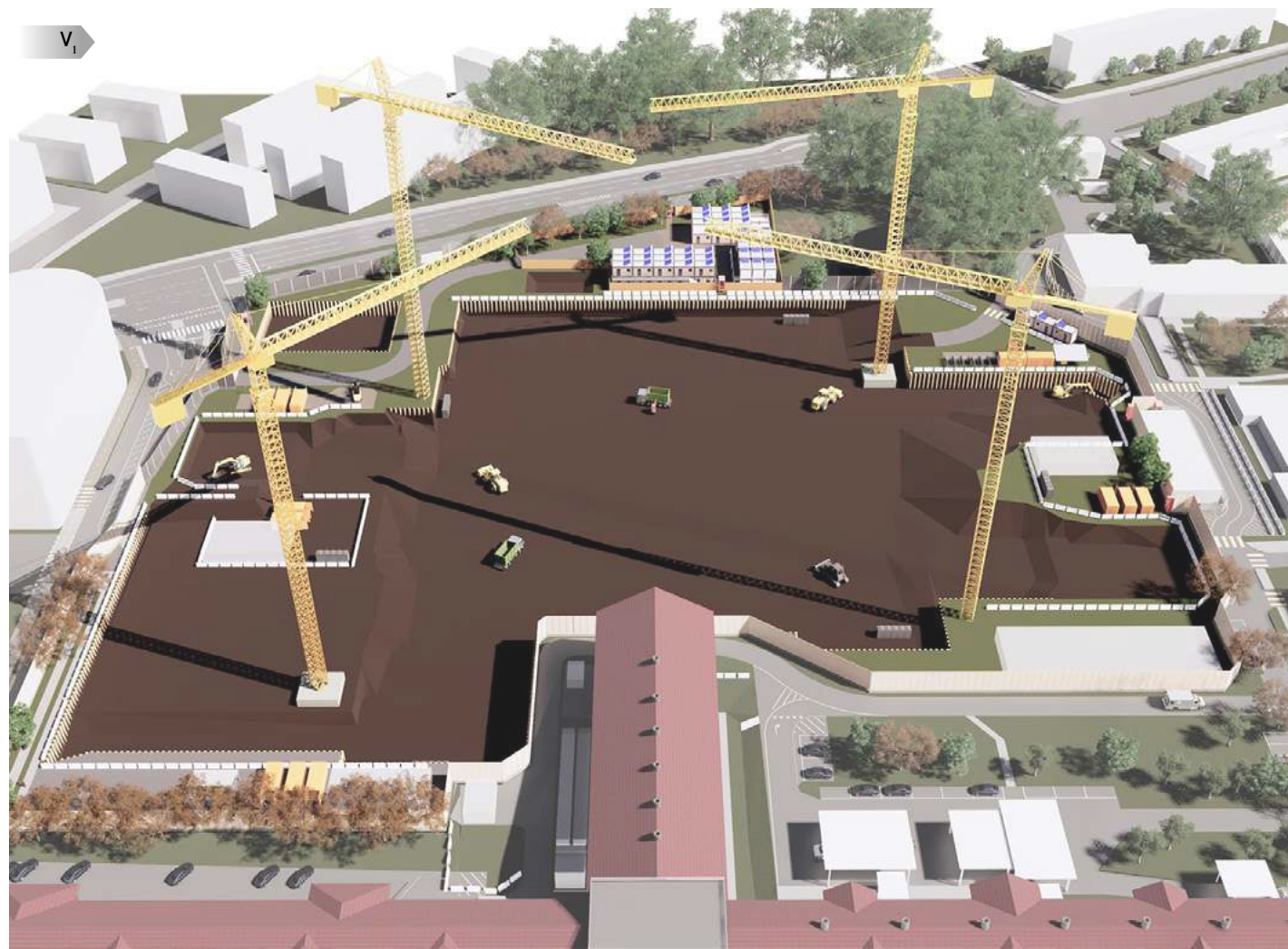
DIMENSIONI

85.000 mq

ATTIVITÀ

Supporto al Tender Management





FASE 1
Step 1 - Step 2 - Step 3 - Step 4

FASE 2
Step 1 - Step 2 - Step 3

FASE 3
Step 1 - Step 2 - Step 3 - Step 4

FASE 4
Step 1 - Step 2



FASE 1 Step 3



FASE 1 Step 4



FASE 2 Step 2



FASE 3 Step 1



FASE 3 Step 2



FASE 4 Step 2

01

Organizzazione del cantiere

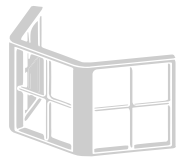


- Strategia per fasi
- Layout di cantiere
- Strutture temporanee
- Gestione della salute e della sicurezza
- Forza lavoro e attrezzature del sito
- Piano dei percorsi di consegna

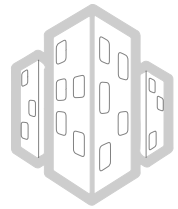
Processi di testing



Test di laboratorio



Test di simulazione



Test del sito

Prestazioni funzionali



Tenuta all'aria



Impermeabilità/
Impermeabilizzazione
(statica e dinamica)



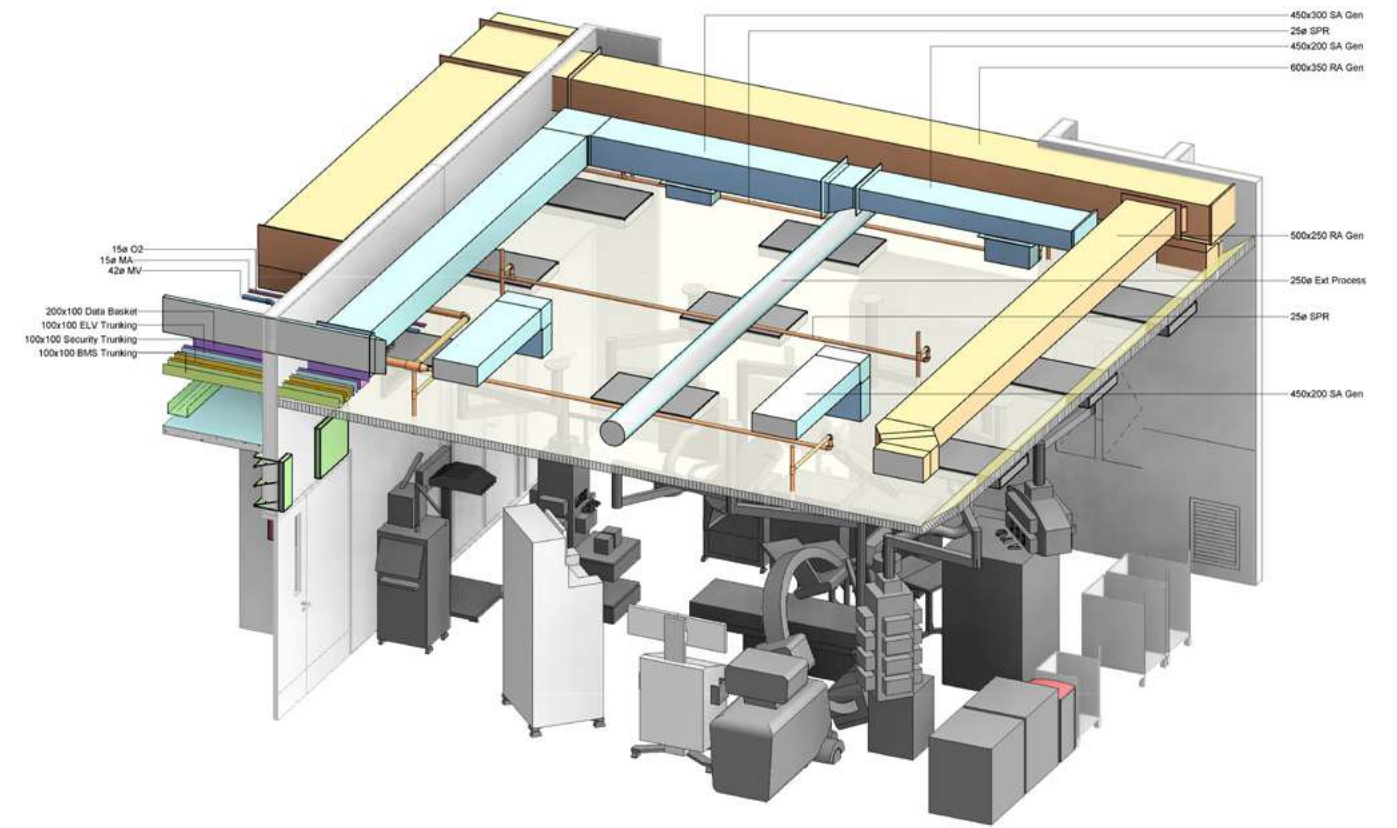
Termico/Energia



Acustica



Strutturale / Impatto



02

Commissioning

- Processo di commissioning
- Piano di testing e commissioning
- Documenti di commissioning

- Gestione delle non conformità
- Procedure di passaggio di consegne

INFORMAZIONI SUI BENI MEP

Quantità elettrica	Specifiche elettriche	Consumo elettrico	Quantità di dati	Data specifications	Quantità di acqua fredda
Specifiche dell'acqua fredda	Quantità di acqua calda	Specifiche dell'acqua calda	Scarichi quantità	Specifiche degli scarichi	



▲ UFFICI

Nuova sede della Banca Europea per gli Investimenti

LUOGO

Lussemburgo

STATO

In costruzione

ANNO TENDER

2022

CLIENTE

JV (Rizzani De Eccher+Ballast Nedam)

TIPOLOGIA

Uffici

BUDGET

€ 194 mln

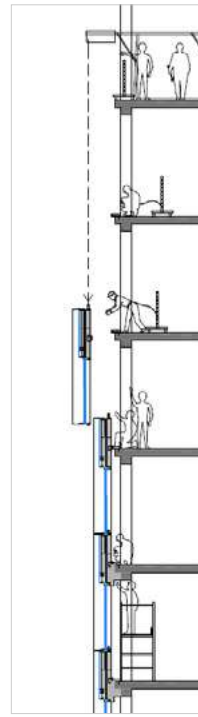
DIMENSIONI

64.000 mq

ATTIVITÀ

Supporto al Tender Management





FASE 1



FASE 2



FASE 3



FASE 4



FASE 4 Step A



FASE 4 Step B

01

Project Management

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Metodologia per la realizzazione delle Opere (es. Facciate) | <ul style="list-style-type: none"> • Misure di qualità, salute e sicurezza e ambiente |
| <ul style="list-style-type: none"> • Requisiti BREEAM | <ul style="list-style-type: none"> • Programma |
| <ul style="list-style-type: none"> • Piano di esecuzione BIM | <ul style="list-style-type: none"> • Organigramma e comunicazione |



▲ SANITÀ

Ospedale di Tallinn

LUOGO

Tallinn, Estonia

ANNO TENDER

2021

TIPOLOGIA

Sanità

DIMENSIONI

183.000 mq

STATO

Progettazione dettagliata

CLIENTE

Tallinn Social and Health Care Board

BUDGET

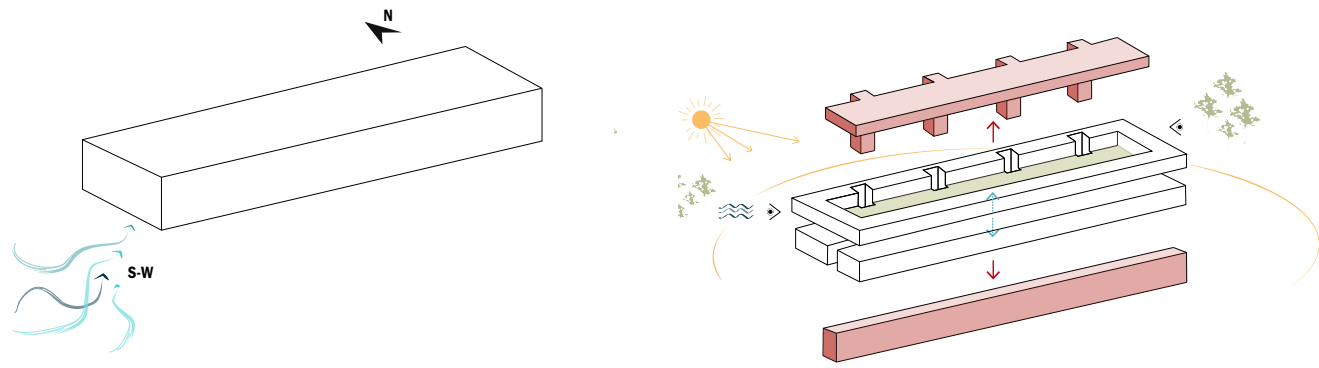
€ 600 mln

ATTIVITÀ

Concorso di progettazione

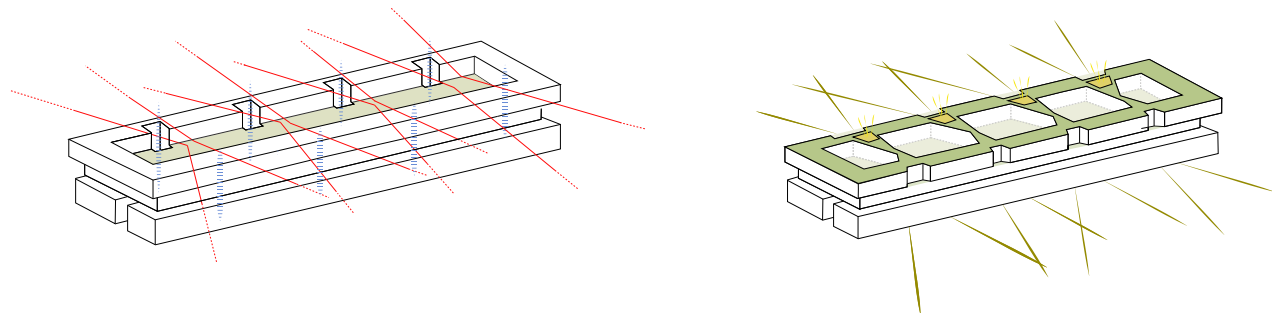


Concept



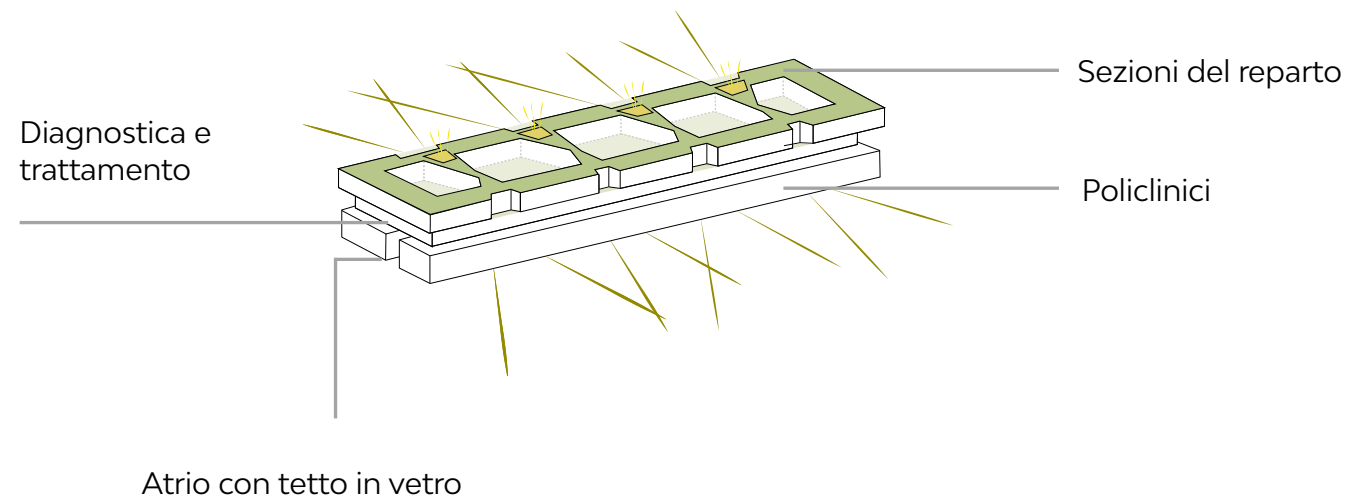
STEP 1 il volume dell'edificio segue il miglior orientamento e la direzione del vento

STEP 2 I volumi rossi vengono sottratti per massimizzare la luce del giorno e le viste naturali



STEP 3 I collegamenti verticali interni sono collegati attraverso direzioni diagonali libere

STEP 4 Le diagonali libere si estendono per definire il paesaggio





▲ SANITÀ

Ospedale di Padova

LUOGO

Padova, Italia

STATO

Progettazione in corso

ANNO TENDER

2021

CLIENTE

Azienda Ospedale Università Padova

TIPOLOGIA

Sanità

BUDGET

€ 482 mln

DIMENSIONI

193.000 mq

ATTIVITÀ

Tender di progettazione
JV (Politecnica, ATI Project, Cooproggetti, Techint)



Riepilogo tender internazionali

N. Riferimento	Nome	Data	Works	Superficie Calpestabile Incl. Seminterrato (M2)	Fasi Del Progetto / Tender
1	Ospedale universitario Nyt OUH DP03 - DP04	2018	€ 395 mln	160.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Schematic Design (completata) • Detailed Design (completata) • Construction Design (in corso)
2	Ospedale universitario Nyt OUH DP 05-06-07-08	2019	€ 205 mln	100.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Schematic Design (completata) • Detailed Design (completata) • Construction Design (in corso)
3	Ospedale universitario Nyt OUH DP 100 - Raw Rooms	2020	€ 66 mln	15.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Schematic Design (completata) • Detailed Design (completata) • Construction Design (in corso)
4	Ristrutturazione Uffici delle Nazioni Unite a Ginevra	2019	€ 240 mln	170.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Construction Design (in corso)
5	Ospedale di Bispebjerg	2020	€ 225 mln	85.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Schematic Design (completata) • Detailed Design (completata) • Construction Design (in corso)
6	Nuova sede della Banca Europea per gli Investimenti	2022	€ 194 mln	64.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Tender management
7	UNOG Building E	2022	€ 145 mln	50.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Detailed Design (in corso) • Construction Design
8	Ospedale di Tallinn	2022	€ 600 mln	183.000 m ²	<ul style="list-style-type: none"> • Conceptual Design (completata) • Schematic Design (completata) • Detailed Design
Totale			€ 2.070 mln		

Riepilogo tender italiani

N. Riferimento	Nome	Data di inizio contratto	Progetto/Contratto somma escl. IVA	Superficie calpestabile incl. Seminterrato (m ²)	Fasi del progetto / tender
1	Nuovo ospedale di Padova (Padova)	2022	€ 430 mln	193.000 m ²	• Schematic Design
2	Depositi di Staglieno e Gavette (Geneva)	2022	€ 67 mln	10.000 m ²	• Tender management
3	Palazzo Pirelli 35 (Milan)	2022	€ 80 mln	40.000 m ²	• Tender management
4	Espansione della produzione Bulgari (Valenza)	2022	€ 50 mln	14.000 m ²	• Tender management
5	SW Village e Ederle North Camp (Vicenza)	2021	€ 80 mln	30.000 m ²	• Tender management
6	Manutenzione infrastrutture impiantistiche - Accordo quadro ANAS (Milano)	2021	€ 46 mln	-	• Tender management
7	Complesso Scolastico Scialoia (Milano)	2020	€ 38 mln	23.500 m ²	• Tender management
8	Edificio ospedaliero "MIRE".(Reggio Emilia)	2021	€ 33 mln	15.500 m ²	• Tender management
9	Tecnopolo di Bologna (Bologna)	2018	€ 46 mln	143.000 m ²	• Tender management
10	Data Center Buildings (Bologna)	2018	€ 37 mln	120.000 m ²	• Tender management
12	Contratto quadro PNRR 6 lotti	2022	€ 250 mln	-	• Schematic Design
TOTALE			€ 1.157 mln		



ATI | Project

CREATING A BETTER REALITY

PISA

MILAN

BELGRADE

ODENSE

COPENHAGEN

PARIS

GENEVA

TALLINN